

# MEMORIA INFORME 2014

*Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica*



## Índice

- 1. Aspectos sobresalientes del contexto 2014**
  - a) El año que terminó
  - b) Mirada en perspectiva trienal
- 2. Producción del IPDRS durante el 2014**
- 3. Balance del Trienal 2012 - 2014**
- 4. Resultados de la evaluación externa**
- 5. Aportes y aprendizajes del Trienal 2012 – 2014**
- 6. Presupuesto ejecutado comparado en el trienal 2012 - 2014**

El año 2014 recibimos la contribución financiera y estratégica de la Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo (ICCO), quien nos favoreció con su confianza y acompañamiento. Agradecemos también por las actividades encomendadas al Instituto, a Pan Para el Mundo (PPM), Hilfswerk der Katholischen Jungschar (DKA), la Coalición Internacional por la Tierra (ILC), el Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA), y el Centro de Promoción del Laicado (CEPROLAI). Asimismo a las personas e instituciones que contribuyeron a las actividades que desarrollamos en el IPDRS, así como a aquellas que nos permitieron contribuir a sus propias actividades.

La Paz, 27 de febrero de 2015

# MEMORIA INFORME 2014

El año 2014 fue el tercero y último del Plan Trienal 2012 – 2014 que en el Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica (IPDRS), gestionamos y denominamos Construir oportunidades de desarrollo de base campesina indígena a partir de la integración sudamericana.

Por otra parte, este año se realizó la primera evaluación externa del IPDRS, por iniciativa de ICCO, uno de nuestros principales socios estratégicos. Para el Instituto significó un momento dedicado expresamente a la necesaria reflexión y valoración de su propio trabajo. Como no podía ser de otra manera, los principales resultados de la evaluación constituyen parte de este informe.

Por esas razones, el presente documento de memoria – informe que anualmente elaboramos para presentar los resultados y el balance de cada gestión, en este caso se estructura de forma diferente a los dos años anteriores, con el propósito de ofrecer, además de una visión de la gestión durante el año transcurrido, la perspectiva de un balance del período trienal en su conjunto, base de los principales lineamientos que estarán guiando el siguiente trienal 2015 - 2017.

Por tanto, el texto se inicia con apuntes sobre el contexto del período transcurrido, continúa con el registro y balance del trabajo realizado y concluye con la reflexión sobre los principales aprendizajes que constituirán parte de la base de acción durante el siguiente período a gestionar.

Como es usual, el documento cuenta también con información financiera de la ejecución presupuestaria, cuadros con registro de la producción institucional y fotos de las principales actividades realizadas.

## 1. Aspectos sobresalientes del contexto 2014

El enfoque regional sudamericano del IPDRS - que constituye su oferta de aporte al conjunto de otras iniciativas nacionales existentes en las Organizaciones No Gubernamentales (ONG) en países de Sudamérica, con las cuales se articula - propone a esta región como el ámbito territorial apropiado para un análisis de situación, ya que ofrece una visión intermedia entre lo global y lo nacional - local, con especificidades biogeográficas y sociales diferenciadas al resto del continente y del mundo. Con algunos aspectos excepcionales en cada país, Sudamérica es, al mismo tiempo que la suma de las particularidades nacionales, cada vez más una región con una dinámica propia, desde la que se genera conocimiento, se disputa el poder económico y se postulan las alternativas de modelo productivo y sostenibilidad de la vida en el planeta.

A continuación desarrollamos una enumeración puntual de cinco aspectos destacados en la región durante el año 2014, ya sea por una vinculación directa o por una relación de causa y efecto con el desarrollo rural de base campesina indígena. Luego cerramos el capítulo de contexto con reflexiones más generales y proyectivas que tienen también a Sudamérica como unidad territorial de referencia.

### A. El año que terminó

El 2014 fue un año bisagra por varias razones, entre las principales cuenta que varios países vivieron procesos electorales, lo cual significa culminación de un período gubernamental y apertura de otro, aun cuando se trate de repeticiones y continuidades.

Bisagra también porque en materia económica hay voces agoreras que continúan advirtiendo sobre posibles efectos negativos a corto plazo en las economías nacionales de la región debido a descensos sostenidos en los precios de algunos recursos naturales, particularmente de los hidrocarburos. Están por verse los posibles efectos de esta nueva situación en los países y en la propia región como conjunto, pero no cabe duda que algunos países ya comenzaron a ver cambios en el comportamiento económico, no solamente debido a los precios (Argentina, Venezuela) en los que, de persistir la baja, configurarían un 2015 que estaría inaugurando un nuevo ciclo económico cuya duración todavía no fue calculada.

En cualquiera de los casos, se mantienen las preguntas esenciales sobre desarrollo rural de base campesina indígena, aspecto sobre el cual, si bien ha habido un incremento de literatura, la eficacia de las políticas públicas sigue dejando qué desear.



### El Año Internacional de la Agricultura familiar

La iniciativa para declarar el 2014 como Año Internacional de la Agricultura familiar surgió y fue acompañada por varias instituciones de la sociedad. En general fue bien acogida, incluso por los Estados y los organismos internacionales, en especial la FAO.

Aparte de la importancia y presencia creciente de la agricultura familiar en las agendas del desarrollo, es probable que las adhesiones se basen en el convencimiento de que nunca está demás la posibilidad de visualizar el tema, sus componentes y sujetos intervinientes. Es una oportunidad para poner temas sobre la mesa e incentivar diálogo.

Sin embargo, persiste una incomodidad de fondo, referida a la concepción tan amplia de agricultura familiar "apropiada por la FAO", dicen algunos críticos. Tan amplia que le caben tantas posibilidades al mismo tiempo que se deja invisible a los sujetos campesinos indígenas, sus verdaderos protagonistas.

En el IPDRS nos interesa sobremanera identificar y difundir información diferenciada sobre la situación de la participación económica de mujeres y jóvenes en las unidades familiares de la agricultura campesina. Como lo muestra el estado del arte, hoy por hoy, fenómenos migratorios, movilidad temporal entre las ciudades y las áreas rurales y la multi actividad están propiciando que estos sujetos (no convencionales en las estadísticas rutinarias) están desempeñando un papel aún poco visible para analistas y tomadores de decisiones.

En todo caso, aún es pronto para saber si la nominación de un año específico habrá redundado en algunos beneficios para el

sector, como políticas públicas, financiamiento, fondos de subsidio y garantía, dotación de recursos naturales e insumos, acceso a capacitación, tecnología y créditos, etc. Una tarea pendiente para el próximo año en la región.

### El año de elecciones

2014 también fue un año de elecciones en los países sudamericanos. Hubo elecciones presidenciales en Colombia, durante el mes de mayo; en Bolivia y Brasil el mes de octubre y en Uruguay en noviembre, y regionales en Perú también durante octubre. Por otra parte, en enero de este mismo año Chile reestrenó a Michelle Bachelet como presidenta.

Es significativo que en los cinco países donde hubo elecciones presidenciales todos los/las mandatarios sean repeticiones, tres (Bolivia, Brasil y Colombia) en continuidad y dos con períodos intermedios. Habrá que analizar qué implica esto para la democracia en la región ¿continuidad o ausencia de nuevos liderazgos?

También destaca que de cinco mandatarios, dos repitentes sean mujeres. Y que en el conjunto de los 12 países de la región, tres mujeres ostentan al mismo tiempo la jefatura de gobierno.

¿Qué significan los resultados de estas elecciones para el desarrollo rural de base campesina indígena? Aparentemente, aquí es donde las campañas por la agricultura familiar actúan como un manto homogeneizador que no permite contar con información diferenciada para efectos de comparación con otros rubros y entre países.

### Derechos campesinos indígenas: avances y tensiones

El año 2014 siguió siendo noticia la información sobre asesinatos de líderes campesinos indígenas en Paraguay,





# MEMORIA INFORME 2014

Colombia, Brasil y Perú a consecuencia de demandas y disputas por tierras, en la mayoría de los casos y en segundo lugar por el rechazo de la población a la expansión inescrupulosa de las fronteras agrícolas y de las industrias extractivas.

La destacada participación de mujeres en los movimientos de base corre paralela a su vulnerabilidad, principalmente cuando acceden a posiciones de poder en las jerarquías. Un ejemplo de ello es el acoso político al que son sometidas lideresas, alcaldesas, concejalas, assembleístas o regidoras por miembros de los propios partidos que las postularon. En Bolivia la situación llegó hasta el extremo de dictarse una Ley específica contra el acoso político. Un tema al que aún se debe seguir la pista.

Pero las tensiones del ejercicio de los derechos campesinos indígenas no se agotan en esas situaciones extremas, sino que ocurren permanentemente y, en parte debido a su larga duración, no siempre llaman la atención permanente de los medios de comunicación. Ejemplo de ello son los procesos, aún sin solución, de Bagua en Perú y del Territorio Indígena Parque Natural Isiboro Sécure (Tipnis) en Bolivia.

## Movilidad humana y dinámicas transfronterizas

Probablemente los procesos económicos de impacto político negativo más destacados en la región son los de la crisis en Argentina y el deterioro sostenido en Venezuela. Ambos casos pueden tomarse como ejemplo de la forma en que lo que ocurre por dentro de un país tiene efecto inmediato y diferenciado en sus vecinos.

Las poblaciones fronterizas de ambos países están confrontando situaciones de diverso impacto. Para el caso venezolano los efectos son notorios principalmente en la frontera de ese país con Colombia y en Argentina con Perú, Paraguay y Bolivia. Sin embargo, éstos no suelen ser temas de las agendas bilaterales, a no ser que se expresen en cifras o situaciones de impacto dramático, como migrantes de carácter masivo o hechos delincuenciales.

En el IPDRS consideramos que la perspectiva transfronteriza debería ser obligatoria en las agendas de la región, pues compromete a la población y su vida cotidiana en el presente, así como sus expectativas de futuro. No es un tema menor, puesto que parte de las proyecciones económicas para el próximo trienio ratifican la probabilidad de una baja en los precios de las materias primas, lo cual afectará negativamente las políticas sociales distributivas en los países exportadores, incrementándose, presumiblemente, nuevamente las tasas de emigración.

## Tierra un capítulo especial

Los resultados preliminares de los pasos iniciales que está dando el Movimiento Regional por la Tierra (MRT) muestran que una de las hipótesis institucionales en el área está en la pista correcta. Se trata de vincular el acceso a la propiedad y el uso de la tierra como parte de estrategias de seguridad y soberanía alimentaria en el ámbito más amplio del desarrollo rural de base campesina indígena en la región.

La lupa investigativa aplicada sobre experiencias positivas y buenas prácticas está cumpliendo con la expectativa comprometida desde el inicio del diseño, que es identificar los diversos mecanismos de creatividad con que las poblaciones



Clementina Barajas, Guasca, Cundinamarca, Colombia

enfrentan, a veces desde la resistencia y a veces desde la ofensiva, situaciones rutinarias y extremas de explotación o simplemente sobrevivencia.

Hay múltiples casos con mujeres protagonistas, ya sea de forma individual, familiar o en colectivos más amplios, validando otra de las hipótesis del Movimiento, cual es que las mujeres se constituyen en protagonistas de los procesos de propiedad, uso y beneficio de la tierra, no sólo como acompañantes de los titulares o como parte de los grupos familiares, sino solas o en grupos especialmente constituidos para el efecto.

## B. Mirada en perspectiva trienal

La región se inserta en un mundo en transformación políticamente multipolar, aunque se sostiene en instituciones multilaterales rígidas y una estructura militar consolidada en el siglo XX. Al mismo tiempo, es un mundo económicamente más integrado: la crisis de acumulación se ha resuelto generalmente por la globalización de las inversiones, los sistemas productivos y los mercados. Se ve ahora una región socialmente más homogénea, multicultural y con tendencia a fenómenos demográficos e institucionales similares.

## Sudamérica en el mundo

En cuanto a su lugar en el mundo, Sudamérica ha asumido y le han asignado nuevos roles (algunos históricos y otros reformados o recientes), que configuran un nuevo contexto.

En lo político, hay coincidencias importantes en la orientación política de los gobiernos de la región. Brasil es una presencia destacada, aunque no determinante, como también lo son los gobiernos que han establecido nuevos estilos de relación en el orden de la diplomacia y el comercio mundial.

Existe una revitalización del Estado en todos los países, así como recursos económicos públicos más holgados y nuevas iniciativas en el campo de la economía. En general, se constata

el predominio del órgano ejecutivo sobre el legislativo (figuras presidenciales y concentración del voto); órganos judiciales subordinados, y un aletargamiento de la descentralización y de los procesos de autonomía de unidades especiales como la de pueblos indígenas o quilombolas para el caso brasileño.

En lo económico, se destaca el incremento en la obtención de materias primas, minerales, madera y productos del campo para la transformación y el cambio de estructuras de explotación y producción. La región da refugio a inversiones que se han vuelto inestables en otras partes del mundo y hay una creciente tendencia al acaparamiento de tierras y de derechos de explotación sobre los recursos naturales en una lógica claramente extractivista propia de un modelo de desarrollo de tipo capitalista que no es sostenible en términos sociales, económicos ni ambientales.

Al mismo tiempo, se expanden las grandes inversiones en infraestructura, energía e inmobiliaria con la propensión a la especulación que ya es conocida. Esto ha permitido un importante crecimiento en cuanto a generación de ingresos estatales y privados, con su impacto directo en la ampliación de las clases medias y el establecimiento de nuevas pautas y patrones de consumo, aunque a pesar de ello, las desigualdades sociales se han profundizado.

La ubicación desigual de las mujeres en la estructura socioeconómica de las comunidades rurales también se visibiliza en el acceso desigual a la propiedad de la tierra, a pesar de una tendencia a un mayor rol económico y productivo de las mujeres en la agricultura, que viene de la mano de mayores procesos de movilidad social y una notoria feminización de la pobreza rural.



Fruto del copuazú, amazonía Bolivia, Brasil y Perú.



En lo social, se destacan importantes logros en estándares de desarrollo visibles principalmente en el mejoramiento de servicios de salud y educación. En términos de consecución de derechos, hay avances sustanciales en distintos campos, principalmente en los relativos a mujeres, niños, niñas y adolescentes. Sin embargo, hay también retrocesos que se ven en el campo de la seguridad ciudadana, el aumento de los feminicidios y en los obstáculos al ejercicio del derecho colectivo a la consulta previa, libre e informada.

Según los informes de Desarrollo Humano del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la situación de las mujeres respecto a los principales indicadores de salud, educación, empleo, participación política e información sobre derechos sexuales y reproductivos ha avanzado sostenidamente, aunque los logros siguen siendo insuficientes.

Si bien la mayoría de las legislaciones ha ratificado los principales lineamientos internacionales para la eliminación de la discriminación y violencia en contra de las mujeres, y entre otras, las políticas agrarias reconocen a las mujeres en cualquier estado civil como sujetos de derecho, todavía el discurso en torno al resguardo femenino de la seguridad alimentaria no se concreta en políticas específicas y privilegiadas para las mujeres del campo.

En cuanto a procesos de integración regional, aunque la diplomacia regional ha sido muy dinámica, no ha dejado de ser "diplomacia" ni de responder más a agendas nacionales que a intereses históricos de orden regional. Luego de frenar el Tratado de Libre Comercio (TLC) entre algunos países con Estados Unidos los mayores logros fueron la creación de la Unión de Naciones del Sur (UNASUR) y el debate de temas como la seguridad alimentaria en el marco de la Organización de Estados Americanos (OEA).

Entidades regionales como la Comunidad Andina de Naciones (CAN), el Mercado Común del Sur (MERCOSUR) y la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América - Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP) se encuentran en un lento proceso de transición. La primera con tendencia a ser asimilada y la segunda a ampliarse y renovar su enfoque. La Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), así como la Alianza por el Pacífico, para citar algunos pocos, han concentrado una atención especial del público en los últimos meses. Sin embargo, en general se puede afirmar que predomina la dispersión y la reinvencción de nuevos espacios sin haber llegado a consolidar avances y acuerdos anteriores.

Las organizaciones sociales merecen una mención especial porque se puede afirmar que los avances en el campo de la representación política han tenido un costo muy alto en la autonomía de las organizaciones, aunque esto no ha detenido la expresión de importantes sectores de la población, pese a que lo hagan de manera inorgánica.

En general, hay que tomar en cuenta que, por su grado de generalización, muchos de los criterios expuestos presentan matices o no se aplican a algunas regiones específicas. De todos modos, hay un eje transversal y es que entre las principales debilidades de la región está el hecho de que los logros sociales y políticos se sostienen por el incremento de ingresos brindados por la economía extractivista no sólo en hidrocarburos y minería, sino también en la agricultura.

# MEMORIA INFORME 2014

En lo social, se destacan importantes logros en estándares de desarrollo visibles principalmente en el mejoramiento de servicios de salud y educación. En términos de consecución de derechos, hay avances sustanciales en distintos campos, principalmente en los relativos a mujeres, niños, niñas y adolescentes. Sin embargo, hay también retrocesos que se ven en el campo de la seguridad ciudadana, el aumento de los feminicidios y en los obstáculos al ejercicio del derecho colectivo a la consulta previa, libre e informada.

Según los informes de Desarrollo Humano del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la situación de las mujeres respecto a los principales indicadores de salud, educación, empleo, participación política e información sobre derechos sexuales y reproductivos ha avanzado sostenidamente, aunque los logros siguen siendo insuficientes.

Si bien la mayoría de las legislaciones ha ratificado los principales lineamientos internacionales para la eliminación de la discriminación y violencia en contra de las mujeres, y entre otras, las políticas agrarias reconocen a las mujeres en cualquier estado civil como sujetos de derecho, todavía el discurso en torno al resguardo femenino de la seguridad alimentaria no se concreta en políticas específicas y privilegiadas para las mujeres del campo.

En cuanto a procesos de integración regional, aunque la diplomacia regional ha sido muy dinámica, no ha dejado de ser "diplomacia" ni de responder más a agendas nacionales que a intereses históricos de orden regional. Luego de frenar el Tratado de Libre Comercio (TLC) entre algunos países con Estados Unidos los mayores logros fueron la creación de la Unión de Naciones del Sur (UNASUR) y el debate de temas como la seguridad alimentaria en el marco de la Organización de Estados Americanos (OEA).

Entidades regionales como la Comunidad Andina de Naciones (CAN), el Mercado Común del Sur (MERCOSUR) y la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América - Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP) se encuentran en un lento proceso de transición. La primera con tendencia a ser asimilada y la segunda a ampliarse y renovar su enfoque. La Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), así como la Alianza por el Pacífico, para citar algunos pocos, han concentrado una atención especial del público en los últimos meses. Sin embargo, en general se puede afirmar que predomina la dispersión y la reinvencción de nuevos espacios sin haber llegado a consolidar avances y acuerdos anteriores.

Las organizaciones sociales merecen una mención especial porque se puede afirmar que los avances en el campo de la representación política han tenido un costo muy alto en la autonomía de las organizaciones, aunque esto no ha detenido la expresión de importantes sectores de la población, pese a que lo hagan de manera inorgánica.

En general, hay que tomar en cuenta que, por su grado de generalización, muchos de los criterios expuestos presentan matices o no se aplican a algunas regiones específicas. De todos modos, hay un eje transversal y es que entre las principales debilidades de la región está el hecho de que los logros sociales y políticos se sostienen por el incremento de ingresos brindados por la economía extractivista no sólo en hidrocarburos y minería, sino también en la agricultura.

## Sudamérica desde el enfoque de desarrollo rural sostenible

En un escenario mundial condicionado por el cambio climático, la devastación de recursos naturales, el cuestionamiento a los modelos agros empresariales y la crisis del sistema global de gobierno sobre los recursos naturales y la crisis alimentaria (punto de inflexión el 2008), Sudamérica presenta grandes posibilidades para establecer un patrón de desarrollo basado en las potencialidades de la población y el conocimiento campesino indígena.

Sin embargo, como en gran parte del planeta, estas posibilidades presentan también riesgos, pues existen instituciones que promueven el reforzamiento de la concentración de decisiones (y capitales) como una salida alternativa a la crisis global. El supuesto es que se trata de una alternativa que aprovecha de manera certera las nuevas tecnologías (maquinaria, transgénicos, información climática), el sistema financiero (bolsa de productos, bolsa de valores) y la debilidad de los Estados.

En esta lógica, se han ampliado las políticas y los recursos para el sector agrario, el uso del agua y el manejo de bosques. En términos gruesos podemos asumir que el 30% de las iniciativas provienen del sector de la pequeña y mediana producción y el 70% de la empresa agroforestal. Esta situación no es sostenible en el mediano y largo plazo ya que, a diferencia de periodos anteriores, hoy vivimos condiciones de confrontación debido a una cada vez mayor presión sobre los recursos naturales. La mayor parte de la tierra está bajo derechos de propiedad o de uso y no es posible seguir extendiendo un sistema productivo sin afectar los derechos adquiridos por otros actores. Por primera vez en la historia de la región, existe una conciencia sobre el carácter limitado de los recursos para la producción agropecuaria y forestal.





Si bien otras contradicciones, como las concesiones mineras y de hidrocarburos, la construcción de represas y la canalización de aguas, entre otras, son importantes y más difundidas, en el futuro los conflictos más extendidos (y sus soluciones), pasarán por el acceso a la tierra y por el tema agrario. Sin embargo, los conflictos, que no son nuevos, también enfrentarán a campesinos con indígenas, y a pobres con pobres. Esto será aprovechado por gobernantes y empresarios para intentar modificar las normas que han protegido, hasta ahora, las reivindicaciones territoriales.

Hasta hace dos décadas, el criterio de sostenibilidad de los sistemas productivos era propiedad de las comunidades campesinas indígenas y afro descendientes. Hoy en día, las empresas agropecuarias disputan criterios de eficiencia y sostenibilidad; el agro negocio pretende articular un discurso agroecológico y medioambiental para obtener beneficios legales y económicos de los Estados, y así lograr, al mismo tiempo, mayor legitimidad en la sociedad en la que se insertan. Pese a ello, desde el punto de vista del desarrollo rural sostenible, la incorporación de criterios sociales y culturales incluye una dimensión política que es ineludible en la sociedad y el Estado. En este frente y en el de la sostenibilidad ambiental, los movimientos sociales encuentran un argumento importante para llamar la atención sobre sus demandas particulares. El mejor ejemplo es el concepto de soberanía alimentaria, bandera de reivindicación que el movimiento campesino indígena y afro descendiente tiene como potencial importante para proponer la agroecología dentro del campo de la disputa política, lo que puede convocar de manera creciente a sectores de la sociedad quienes, desde la preocupación por la biodiversidad y el consumo, apoyarían cambios en la normativa y en la estructura de los sistemas agrarios. Una muestra clara se encuentra en el debate sobre la legislación de semillas en países como Argentina, Colombia, Paraguay y Chile con recientes movilizaciones sociales en favor de la protección de las semillas nativas.



Mujeres y producción en la amazonía.  
Archivo fotográfico del IPDRS

Por lo anteriormente planteado, la actual coyuntura en la región se caracteriza por una serie de contradicciones en las que los Estados, los organismos multilaterales y la propia sociedad conocen más sobre la importancia de las demandas territoriales de campesinos, indígenas y afro descendientes, pero al mismo tiempo, se generan condiciones para la ampliación de las inversiones del agro negocio extractivista.

Asimismo, la historia reciente nos muestra que los gobiernos no han sabido aprovechar las oportunidades de cambio de orientación, más bien han profundizado las políticas contradictorias y de corto plazo. Por ello, no es de extrañar el abandono de la descentralización y las autonomías, la ausencia de una visión estratégica y de control real sobre los recursos naturales, la falta de incentivos al empleo formal, el deterioro de la seguridad social de largo plazo y la persistencia del “proyectorado”.

En Sudamérica, lo estadísticamente aceptado es afirmar que en la actualidad 67 millones de personas viven en espacios rurales. A pesar de la limitación de las variables de medición, se entiende que esta población representa entre el 10% y el 35% de la población en cada país. Aunque en números absolutos la población que habita espacios rurales disminuye a una velocidad mucho menor a lo que se esperaba hace muchos años, también se afirma que la existente actualmente concentra los mayores índices de pobreza (más del 75% de la población en promedio), y que su disposición de activos, como el acceso a tierra y territorio, va disminuyendo.

En contraposición, desde principios del siglo XX se destaca la capacidad de producción que tiene la región, unas veces exportando lanas y cueros; otras, cacao y especies forestales nativas y; últimamente, productos agrícolas denominados commodities y materia prima derivada de especies forestales introducidas. En la región no existe prácticamente espacio de tierra caracterizada como fiscal, todo tiene dueño o reclamo territorial, y los gobiernos son presionados para tomar posición en disputas e intereses entre grupos extremadamente polarizados.

Las condiciones de vida y de trabajo de las poblaciones rurales en la región no han cesado de cambiar en las tres últimas décadas. Sólo a manera de ejemplo deben mencionarse situaciones como la alta movilidad humana, la ampliación y permanencia de las coberturas educativas para la población joven, la inclusión tecnológica y de servicios en las áreas rurales, especialmente electricidad, telefonía celular e internet; y por otra parte la importante resistencia a los TLC y a los proyectos invasivos de infraestructura regional, y el empoderamiento del discurso, acciones y liderazgos campesinos indígenas afro descendientes, entre otros.

Al mismo tiempo, es cada vez más evidente el envejecimiento de las comunidades, las estrategias de multi actividad económica, la feminización del trabajo agrícola, la acentuación de la violencia en las demandas por tierra y territorio, la expansión de fronteras agrícolas con agricultura de exportación, el avance del uso de agroquímicos, la concentración de mercados y la disminución en la diversidad de la dieta alimentaria, entre otros problemas ligados a lo rural.

# MEMORIA INFORME 2014



Comunidad Alegría  
Puerto Maldonado, Perú.

Sin embargo, pese a todos esos fenómenos, acelerados y expansivos, en términos generales, las acciones de las ONG, la academia, las agendas informativas, las organizaciones de base y los liderazgos sociales y políticos de la región sostienen y expresan una mirada conservadora sobre los mundos rurales; conservadoras porque acuden a juicios que fueron válidos en su momento (podemos situarlos en el siglo XX), pero que hoy se han vuelto prejuicios; vale decir juicios que no corresponden a realidades contemporáneas concretas, que se basan en estereotipos en lugar de sujetos y sobre todo, que se sustentan en información desactualizada, desde una postura que sólo puede dar cuenta de la fatalidad y no de la vitalidad del campo.

Esas imágenes han llegado a ser reproducidas por los propios actores del campo y sus aliados. Un ejemplo claro es la acostumbrada descripción que identifica a los pobres, a las mujeres y a las poblaciones rurales con la marginalidad, el retraso y la victimización, desconociendo los motivos que inspiran a estas poblaciones a defender sus opciones de vida y de trabajo en el campo.

En la discusión global, Sudamérica presenta algunas características que la hacen particularmente interesante para concentrarse y participar de su dinámica social, económica y política relacionada al mundo rural y a la población indígena y afro descendiente con esta condición. Al menos el 35% de la tierra se encuentra en posesión colectiva, existe un grado de conservación apreciable, las fuentes de agua son generalmente abundantes. La mayoría de los países se encuentra vinculada a las actividades de producción, transformación y distribución de alimentos. De forma continua, muchas veces abandonados a sus propias fuerzas, mujeres y hombres de áreas rurales llevan adelante el suministro de alimentos para las áreas urbanas de sus países y, muchas veces, de países vecinos. Existe una revalorización de las identidades indígenas y de sus expresiones territoriales y muchos colectivos de mujeres han logrado posicionarse y articular una perspectiva con voz propia.

Tuvo que haber un sacudón financiero mundial (el 2008 trajo consigo el encarecimiento de los precios de los alimentos) para que la producción agrícola campesina indígena fuera insertada en las agendas noticiosas, haciendo que las poblaciones y autoridades de gobierno, multilaterales y otros, atemorizados ante la amenaza de desabastecimiento, retomen la importancia del tema y comiencen a plantear una perspectiva integral que lo liga con la seguridad alimentaria. La discusión de las metas del desarrollo sostenible y la discusión sobre los mercados de la biodiversidad y otros, muestran el estado de creación en el que se encuentra la discusión.

En ese debate participa el IPDRS, que se concibe como una institución de facilitación complementaria a las estructuras institucionales disponibles, posición desde donde se empeña en demostrar que el desarrollo rural de base campesina, indígena y afro descendiente es un asunto de extrema importancia, actual y futura para los países sudamericanos; que las poblaciones rurales producen un "bien social" insustituible, y por tanto; que las categorías de información, conocimiento, análisis y formulación de propuestas requieren de una urgente renovación.

El propósito central de esa renovación es contribuir a que las prácticas y políticas de desarrollo rural en la región respondan positivamente a los desafíos del momento actual y de los años inmediatamente próximos, mejorando la calidad de vida y de trabajo de las poblaciones rurales. ¿La humanidad comienza a comprender que vive un nuevo ciclo en sus opciones de desarrollo, en el conocimiento de sus limitaciones y en los modelos políticos que ha establecido? ¿O simplemente estamos viviendo un período de desajuste del sistema y lo que se ha conocido como contemporáneo y moderno volverá a su cauce habitual?

Por todo lo anterior, el IPDRS propone un cambio de enfoque desde un criterio que prioriza el valor del campo y de sus hombres y mujeres, en un contexto en el que la humanidad enfrenta una incontrolable acumulación de riqueza y bienes naturales, entre ellos la tierra, y cambios sustanciales en la naturaleza que lo cobija.



# MEMORIA INFORME 2014

## IPDRS: Productos por eje temático el año 2014

Ejes temáticos	Diálogos	Exploraciones	Eventos	Artículos, boletines y libros
<b>INTEGRACIÓN REGIONAL Y DESARROLLO RURAL</b>	D.139: Frontera Bolivia, Brasil, Perú. Para pensar en lo que sucede (Juan Pablo Chumacero, Bolivia).		Relaciones transfronterizas en la frontera Bolivia, Brasil y Perú. Juan Pablo Chumacero y Jhaquelin Dávalos. Puerto Maldonado. Perú. 12 al 14 noviembre.	Integración regional y desarrollo rural. Artículo más debates. En: Revista Diversitas N° 1. Tarija. 2014. Pág. 223 – 275.
			Il Jornadas de INVESTIGASUR. Exposición: Fronteras desde la experiencia de investigación sobre desarrollo rural. Oscar Bazoberry. Tarija. 23 y 24 de octubre 2014.	Dosier sobre integración y desarrollo rural. Publicación electrónica.
			Convite Proyecto andino sobre mercados campesinos (Pierril Lacroix, Ecuador).	
			Reunión internacional IFSN. Exposición: Desarrollo rural en clave sudamericana. Oscar Bazoberry. La Paz. 18 de marzo 2014.	
<b>SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA</b>	D. 140: Comer en las escuelas, apuestas sudamericanas por la alimentación escolar (Claudia terrazas, Bolivia).		Convite Enfoques socioculturales de la alimentación (Andrea Solan y Raquel Piaggio de Argentina).	Dosier sobre Seguridad y soberanía alimentaria. Publicación electrónica.
	D.125: La agricultura familiar en la seguridad y soberanía alimentaria de Bolivia (Roxana Liendo, Bolivia).		Tambo 2014.Exposición: El papel de la producción familiar en la cultura alimentaria nacional". Oscar Bazoberry. La Paz. 16 de septiembre. 2014.	Compras públicas ¿una oportunidad para los pequeños productores? AOPEB, CIOEC, AVSF, IPDRS. La Paz. 2014.200. Pág.
	D-121: ¿Seguridad y soberanía alimentaria o inseguridad y dependencia alimentaria? (Mabel Manzanal, Argentina).		Seminario Internacional. Agroecología, agricultura familiar y agrobiodiversidad. Exposición: Importancia de la producción campesina indígena en Sudamérica. Oscar Bazoberry. Santa Cruz. 5 de septiembre 2014.	

# MEMORIA INFORME 2014

## IPDRS: Productos por eje temático el año 2014

Ejes temáticos	Diálogos	Exploraciones	Eventos	Artículos, boletines y libros
<b>SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA</b>			Seminario Internacional. Agricultura familiar comunitaria para la soberanía alimentaria. Exposición: mercados campesinos, nuevos roles y dinámicas. Oscar Bazoberry. La Paz. 3 de septiembre 2014.	
			Políticas Agrarias en Ecuador. Rubén Flores. 24 de julio 2014.	
<b>CIUDADANÍA, DERECHOS E INSTITUCIONALIDAD</b>	D.136: Derechos indígenas y minería en el altiplano boliviano (Eduardo Acevedo, Bolivia).	°Documento de trabajo: Jóvenes rurales, actores y autores (Matías Pontoriero, Argentina).	Ciclo Seminarios UPEA. Desarrollo Rural y perspectivas de los jóvenes profesionales en Bolivia. Oscar Bazoberry. El Alto. doctubre 2014.	
	D. 134: Personas adultas mayores en áreas rurales (Mariela Aramayo, Bolivia). Giovanna Cavero		Seminario Nacional de Género: Exposición: Enfoque de género en Bolivia, estado de situación. Carmen Beatriz Ruiz. Cochabamba. 16 de diciembre del 2014.	
	D.133: Jóvenes rurales y la diversidad de la agricultura familiar (Rafael Mesén, Costa Rica).			
	D.131: Descentralización y control social en Sudamérica (José Nicolás Gallo, Perú).			
	D.129: Acceso al agua, cuando las fuerzas se unen (Roberto Scherbosky, Argentina). Carmen Beatriz Ruiz		Exposición: Experiencia interinstitucional de trabajo en consorcio. Carmen Beatriz Ruiz. La Paz. 6 de noviembre del 2014.	
	D-122: Elecciones ecuatorianas, hegemonía en ciernes (Francisco Hidalgo, Ecuador).			

# MEMORIA INFORME 2014

## IPDRS: Productos por eje temático el año 2014

Ejes temáticos	Diálogos	Exploraciones	Eventos	Artículos, boletines y libros
<b>POLÍTICAS PÚBLICAS DE DESARROLLO RURAL</b>	D.135 Desarrollo rural, descentralización y acción no gubernamental (Mario Rufino Trelles, Perú).		Convite Experiencias de investigación acción en Bolivia y México (Arturo Herrera, México).	Dosier sobre Políticas públicas de desarrollo rural
	D.128 La guerra del banano y el comercio justo (Marco Coscione, Colombia).		Convite Políticas agrarias en Ecuador (Ruben Flores, Ecuador).	
	D.123 Desarrollo rural en El salvador, desde siempre (Ricardo Berdugo, El Salvador).		Convite Las empresas públicas de alimentos, avances, retrocesos y desafíos (Andrea Baudoin y Jorge Albarracín, Bolivia).	
	D.119 descentralización en Chile, para qué y cómo (Carolina Estroz, Chile).		Foro Social del Chaco Boliviano. Exposición: Políticas públicas y desarrollo rural en el Chaco. Oscar Bazoberry. Camiri. 27 de octubre del 2014	
	D.119 descentralización en Chile, para qué y cómo (Carolina Estroz, Chile).			
	D.118 Oportunidad única para impulsar la agricultura familiar (Conchi Quintana, España).			
<b>DISTRIBUCIÓN, USO Y USUFRUCTO DE LA TIERRA</b>	D. 132 Descentralización y protección territorial de los recursos naturales (Inaldi Cofré, Chile).		Seminario Internacional "Tierra y Desarrollo" Universidad de Santa Cruz.	Postal Jatun Ayllu Kitkiawi. Identidad, territorio y libre determinación.
	D.130 Movimiento regional por la tierra suma fuerzas (Ruth Bautista, Bolivia).		Convite Caso Finca El Alisal (Luis Antonio Murillo y Clementina barajas, Colombia).	Postal cusiseras en Iyagarú. Palmera con trabajo de mujeres.
				Postal Corregimiento de Guáimara Salamina en Magdalena.
				Postal Asentamiento Arsenio Vásquez.



# MEMORIA INFORME 2014

## II.PRODUCCIÓN DEL IPDRS DURANTE 2014

### IPDRS: Productos por eje temático el año 2014

Ejes temáticos	Diálogos	Exploraciones	Eventos	Artículos, boletines y libros
<b>DISTRIBUCIÓN, USO Y USUFRUCTO DE LA TIERRA</b>				Postal Quilombolo de Erepecuru. La libertad de la tierra conquistada.
				Postal Finca el Alisal y San Luis.
				Postal Del hilado a la tierra. El caso de la Asociación de hilanderas de Tilipulo.
				Postal cabildo indígena Pijao, comunidad Guayaquil.
				Postal Territorio de Lomerío. Refugio de la autonomía.
				Tríptico del Movimiento regional por la Tierra y el territorio en Sudamérica (En castellano, inglés y portugués).
				Tríptico MRT, de la resistencia al protagonismo.
				Tríptico Encuentro del MRT, avances y perspectivas.
				Memoria del encuentro internacional del MRT.

# MEMORIA INFORME 2014

## IPDRS: Productos por eje temático el año 2014

Ejes temáticos	Diálogos	Exploraciones	Eventos	Artículos, boletines y libros
<b>DEBATE SOBRE MODELOS DE DESARROLLO</b>	D.127 Inundaciones en la Amazonía ¿desastre natural? (Fernando Heredia, Bolivia).		Convite Año internacional de la agricultura familiar (Conchi Quintana, España).	Tríptico sobre el concurso anual de artículos y ensayos. Versión 2014, Agricultura familiar comunitaria.
	D.126 Juventudes rurales y desarrollo Notas de lectura (Luis Pezo, Chile).	Documento de trabajo: Juventud indígena, interculturalidad y vivir bien (Iris Ortega, Bolivia).	Convite Investigación en desarrollo rural, objeto, sujeto y destinatarios (Oscar Bazoberry, Bolivia).	
	D.120 Desarrollo rural en la Sudamérica de hoy (Oscar Bazoberry, Bolivia).		Congreso Plurinacional de Antropología. Desarrollo, interacción y flujo de antropologías en Bolivia. Claudia Terrazas y Ruth Bautista. La Paz, 22 al 25 de septiembre del 2015.	
			ALASRU. Exposición: Ambiente y sociedad, la disputa por los recursos naturales. Oscar Bazoberry. D.F. México. 6 al 10 de octubre del 2014.	

# MEMORIA INFORME 2014

## II. PRODUCCIÓN DEL IPDRS DURANTE 2014

### Libros y otros materiales

A lo largo del año 2014 el Instituto produjo y difundió a través de versiones impresas y digitales 22 productos, entre los que destacan las postales del MRT, que presentan de forma sucinta y amigable la información central de los estudios de caso que, poco a poco, están aumentando el caudal previsto de mil casos que el Movimiento se propone como una de sus metas. Tuvieron especial acogida los dossiers temáticos (versiones sólo digitales) que agruparon la producción de Diálogos según su contenido en una revisión compacta de la producción desde el año 2009.

La producción de libros y documentos de trabajo estuvo más floja que años anteriores habiéndose limitado a uno en el primero caso y sólo dos en el segundo.

### Boletín Apuntes

El año 2014 se produjeron y difundieron 23 versiones del Boletín quincenal virtual Apuntes, cada uno con su correspondiente artículo de fondo de la serie Diálogos. De los 22 Dialogos del año 2014 ocho fueron escritos por mujeres y 14 por hombres. En la asignación por países dos fueron de Argentina, ocho de Bolivia, uno de Colombia, tres de Chile, tres de Ecuador, tres de Ecuador, y los tres restantes de Centroamérica y Europa.

Los contenidos de la serie Diálogos se distribuyeron en temas relacionados con los seis ejes temáticos (ver cuadro anterior).

El número de suscripciones a diciembre de este año alcanzó a 4.719 personas, lo que significó un incremento de 7,1% con relación al año anterior (Comparar con los dos años anteriores).

### Convites

En 13 oportunidades distintos miembros del Instituto estuvieron participando en medios masivos de comunicación (radio, prensa digital e impresa y televisión), de difusión nacional en Bolivia y, en algunos casos, coberturas regionales. Esto forma parte de un esfuerzo sostenido para dar a conocer planteamientos institucionales sobre el desarrollo rural en la región.

### Participación presencial

Distintos miembros del equipo del IPDRS participaron en 27 espacios institucionales en distintos momentos del año en Bolivia, Brasil, Ecuador, Perú y España. En 12 de esos eventos, además, miembros del Instituto presentaron ponencias especialmente elaboradas para esas ocasiones. En algunos casos esos trabajos fueron publicados en memorias y otras veces como artículos de la serie Diálogos o proporcionan insumos para futuros textos ampliados y actualizados.

Como puede verse, el contacto presencial directo sigue teniendo un lugar importante en las agendas institucionales de la región, constituyendo un complemento y refuerzo necesario, en realidad imprescindible, a los esfuerzos de la comunicación virtual para establecer y ampliar contactos y mantener en funcionamiento redes activas de relacionamiento y acción conjunta.

Después de un exhaustivo proceso de valoración de parte del Comité de Calificación el Concurso de artículo y ensayos Alimentos y Pensamientos, siempre en agenda, en su versión 2014, dedicada a la Agricultura Familiar Comunitaria, ya tiene ganadores en las dos categorías: Artículos y ensayos.

Durante tres meses, de mayo a agosto del año 2014, 32 jóvenes de entre 22 y 35 años de distintos países de Latinoamérica enviaron sus escritos para el Concurso, llegando 17 artículos y 15 ensayos; escritos por 15 mujeres y 17 hombres. Las y los participantes provienen de participación de 12 países latinoamericanos, diez de Sudamérica, uno de la región del Caribe y uno de México, en Norteamérica. Hay tres textos de Argentina, siete de Bolivia siete, un ensayo de Brasil, tres fueron enviados desde Chile, dos participantes son de Colombia, desde Cuba participó un joven periodista, desde Ecuador recibimos dos, un artículo de Paraguay, tres de Perú, uno proveniente de Uruguay, cuatro remitidos desde Venezuela y, finalmente, uno desde México.

Los trabajos premiados son seis, que corresponden a los primero, segundo y tercero en cada categoría, a los que, además, se añadió dos menciones en cada caso. Todos los trabajos fueron valorados en base a cinco criterios: pertinencia del tema, perspectiva regional, aporte, lenguaje y argumentación.



En 2014 la participación en medios de comunicación fue parte importante de la estrategia de divulgación de actividades, proyectos y programas.



En la categoría artículos el primer premio correspondió al trabajo Consumidores: su rol en la inclusión de la agricultura familiar en los mercados, escrito por Elena España Castelleti de Chile; el segundo premio fue adjudicado a La paradoja de la Agricultura Familiar, de Marco Moncayo, del Ecuador, y el tercer premio correspondió a Emildo Enrique Cardona, de Venezuela por el artículo La capacitación agroecológica dinámica de la agricultura familiar en las familias en la frontera colombo venezolana.

En la categoría ensayos se otorgó el primer premio a Juan David Arias Eno, de Argentina, por su trabajo Agriculturas Familiares en Sudamérica: El riesgo de cultivar e ingerir tecnobiopoder. El segundo premio correspondió a Mariana Tió Lima, de Uruguay, por el ensayo Agricultura Familiar un problema de diseño y el tercer lugar (fue adjudicado a Miriam Huancani, de Bolivia, por el trabajo titulado Roles de género en la actividad pesquera del lago Titicaca, reflexiones para el pensamiento sudamericano.

Se destacaron con menciones honrosas los ensayos de Florencia Indira Ciochini y de David Vasquez, ambos de Argentina y en la categoría ensayos y en la categoría artículos los trabajos de Fernando Jrolovich de Argentina y Andrés Santana Bonilla de Colombia.

Además de los premios económicos los escritos serán, como en otras ocasiones, publicados en las series Diálogos y Exploraciones de la página Web del IPDRS, y los datos de las y los participantes formarán parte de la base de datos Ruralistas, del mismo sitio.

### **Página web**

El IPDRS incluyó desde el inicio de su diseño estratégico y metodológico la opción por el uso intensivo y extensivo de las comunicaciones. Por ello, la página web [www.sudamericarural.org](http://www.sudamericarural.org) constituye un pilar importante de acción, ofreciendo una vitrina de exhibición de producciones, reflexiones y redes de contacto y, al mismo tiempo, un espacio para el diálogo regional interactivo.

A mitad del año inauguramos una nueva sección en la página web, dedicada a difundir artículos de opinión sobre diversos aspectos del desarrollo rural en la región. Además de esa especificidad la sección se caracteriza por ser un espacio pluralista, en el que las y los propios autores son quienes insertan sus materiales. En el lapso del segundo semestre pudimos publicar 29 artículos de distintas firmas y países pero todos relacionados con los temas que nos ocupan.

Otra novedad del año 2014 es que realizamos un monitoreo, no exhaustivo sino por muestreo, de las repercusiones de la información que difundimos a través de la página, habiendo constatado 24 réplicas a través de diversos medios virtuales de países sudamericanos y España.



# MEMORIA INFORME 2014

## III. BALANCE DEL TRIENAL 2012 - 2014

IPDRS: PLAN ESTRATÉGICO TRIENAL (2012 – 2014)				
	Indicadores	Resultados 2012	Resultados 2013	Resultados 2014
Objetivo de Impacto/del Proyecto	Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.			
<b>Objetivo 1.</b> <b>El IPDRS contribuye al debate sobre el desarrollo rural en Sudamérica a través de la investigación, generación de diálogos y debates, articulación de actores y propuestas de reconfiguración de las organizaciones regionales multilaterales.</b>	La dimensión sudamericana del desarrollo rural es tema de debate y atención en profesionales, dirigentes, órganos públicos y privados de la región.			
<b>Resultado 1.1.</b> <b>Estudios de alcance sudamericano, concluidos y difundidos, elaborados con la metodología desarrollada por el IPDRS, que consiste en sucesivos acercamientos y consulta a enlaces por país.</b>	<p>Anual:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 estudio de carácter sudamericano con detalles por país que evidencie análisis transversal de género.</li> </ul> <p>Trienio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 estudios de carácter sudamericano con detalles por país.</li> </ul>	<p>Libros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chaco boliviano paraguayo: desafíos en perspectiva transfronteriza. IPDRS / CIPCA / CEPAG. La Paz. 2012. 184. Pág.</li> </ul> <p>Ensayos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo rural desde la perspectiva sudamericana. Revista Umbrales. CIDES. La Paz. 2012. Pág. 15 – 42.</li> </ul> <p>Exploraciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Menonitas del Chaco boliviano paraguayo, del boliviano Oscar Bazoberry Chali.</li> <li>- Soberanía alimentaria, entre el despojo y el Buen Vivir, del colombiano Freddy Páez.</li> <li>- OEA y la Seguridad Alimentaria: la oportunidad perdida, del boliviano Julio Prudencio B.</li> <li>- Indígenas: garantía de sobrevivencia física e cultural dos povos, del brasileño Diego dos Santos</li> </ul>	<p>Ensayos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Procesos de integración regional y propuestas para la agricultura campesina. En la publicación colectiva: ¿Por qué y cómo apoyar a las agriculturas campesinas y familiares en Latinoamérica actual? Quito. IAEN - CLACSO. Pág. 141 – 166. Publicado el 2014.</li> </ul>	<p>Libros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Compras públicas ¿una oportunidad para los pequeños productores? AOPEB, CIOEC, AVSF, IPDRS. La Paz. 2014.200. Pág.</li> </ul> <p>Ensayos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Integración regional y desarrollo rural. Artículo más debates. En: Revista Diversitas N° 1. Tarija. 2014. Pág. 223 – 275.</li> </ul> <p>Dossier:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Integración regional y desarrollo. Digital.</li> <li>- Seguridad y soberanía alimentaria. Digital.</li> </ul>

# MEMORIA INFORME 2014

## III. BALANCE DEL TRIENAL 2012 - 2014

### IPDRS: PLAN ESTRATÉGICO TRIENAL (2012 – 2014)

	Indicadores	Resultados 2012	Resultados 2013	Resultados 2014
Objetivo de Impacto/del Proyecto	Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.			
<b>Resultado 1.2. Producción y difusión de ensayos.</b>	<p>Anual:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 6 ensayos sobre integración y desarrollo rural o particularidades de alguno de los países de la región con información específica de género.</li> </ul> <p>Trienio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 18 ensayos.</li> </ul>	<p>Desde la red de colaboradores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La serie Exploraciones y el Concurso "Alimentos y Pensamiento, siempre en agenda" produjeron y se difundió 10 ensayos sobre distintos temas relacionados con desarrollo rural e integración.</li> </ul> <p>Desde el IPDRS se produjo y difundió:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El dato y sus implicaciones para el sector agropecuario y la población rural en Bolivia. Revista Tinkazos. PIEB. La Paz. Diciembre 2012. Pág. 61 – 75.</li> <li>- Temas centrales ante un nuevo contexto sudamericano. Foro andino amazónico de Desarrollo Rural. CIPCA y otros. La Paz. 2012. Pág. 155 – 164.</li> <li>- Bolivia: oportunidad política para el desarrollo rural. Revista ALASRU. N° 6. México. 2012.</li> </ul>	<p>Ensayos y artículos inéditos a solicitud del IPDRS.</p> <p>Se produjeron y editaron cuatro exploraciones (Ensayos):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mujeres Jóvenes Rurales en Colombia, de la colombiana Daniela Buendía Silva.</li> <li>- Desarrollismo y pachamamismo en las visiones sobre la alimentación en Bolivia, del boliviano Pedro Pachaguayaya.</li> <li>- Sostenibilidad, desafío del desarrollo rural paraguayo, de la paraguaya Daniela María Solís Ochoa.</li> <li>- Quinoa: ¿Cómo evitar que se repita la historia de la papa?, de la boliviana Andrea Baudoin Farah.</li> </ul> <p>Se produjeron y editaron 23 diálogos (artículos):</p> <p>Se produjeron y difundieron 23 artículos de la serie Diálogos. Participaron 15 hombres y 8 mujeres. De o países de Sudamérica y dos autores de otras regiones del mundo. 10 de Bolivia, 3 de Ecuador, 2 de Paraguay, 2 de Perú, 1 de Colombia, otro de Chile, 1 de Argentina y 1 de Uruguay.</p>	<p>Ensayos y artículos inéditos a solicitud del IPDRS.</p> <p>Se produjeron y editaron dos exploraciones (Ensayos):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Juventud indígena, interculturalidad y vivir bien, de la boliviana Iris Anabel Ortega.</li> <li>- Jóvenes Rurales: actores y autores, del argentino, Marías Pontoriero.</li> </ul> <p>Se produjeron y editaron 23 diálogos (artículos):</p> <p>Se produjeron y difundieron 23 artículos de la serie Diálogos. Al igual que el año anterior, participaron 15 hombres y 8 mujeres.</p> <p>20 participantes son de países de Sudamérica, entre ellos 2 de Argentina, 8 de Bolivia, 3 de Chile, 1 de Colombia, 3 de Ecuador, 3 de Perú.</p> <p>2 participantes son de otros países latinoamericanos y uno de Europa.</p>



# MEMORIA INFORME 2014

## III. BALANCE DEL TRIENAL 2012 - 2014

IPDRS: PLAN ESTRATÉGICO TRIENAL (2012 – 2014)				
	Indicadores	Resultados 2012	Resultados 2013	Resultados 2014
Objetivo de Impacto/del Proyecto	Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.			
<p><b>Resultado 1.3</b></p> <p><b>Participación en eventos, cursos, talleres, seminarios, congresos, donde se exponen los criterios del Instituto sobre desarrollo rural e integración.</b></p>	<p><b>Co patrocinio de eventos al año:</b></p> <p>- 3 eventos internacionales con participación y contenidos de equidad de género.</p> <p><b>Participación como expositores:</b></p> <p>- 10 eventos internacionales y nacionales.</p>	<p>- VI Foro Social Pan Amazónico: Acciones transfronterizas en la Amazonía boliviana, brasilera y peruana y el capitalismo verde. Cobija, Pando. 29 de noviembre del 2012.</p> <p>- Ocho Conferencias: Oportunidades y desafíos del desarrollo rural para profesionales en Bolivia. Universidades de Tarija, Sucre, Santa Cruz y La Paz. Se registraron y participaron un total de 1.112 estudiantes. Julio a Noviembre 2012.</p> <p>- Seminario Internacional Transformaciones Agrarias. Exposición: El retorno del agrarismo. Universidad de Guadalajara. Guadalajara – México. 20-26 de junio del 2012.</p> <p>- Seminario Internacional sobre Seguridad y Soberanía Alimentaria. Exposición: Seguridad con Soberanía Alimentaria, el caso de Bolivia. CEPES y Congreso Nacional del Perú. Puno – Perú. 30 de mayo de 2012.</p> <p>- Participación en el Primer Foro Andino Amazónico de Desarrollo Rural. Exposición: Desarrollo rural desde una perspectiva regional. CIPCA y otros. La Paz, 10 de mayo de 2012.</p> <p>- Seminario Internacional: Economías alternativas para vivir bien. Exposición: Soberanía alimentaria. Vicepresidencia del Estado Plurinacional. La Paz, 1 de marzo de 2012.</p>	<p><b>Copatrocinos y expositores</b></p> <p>- I Encuentro Nacional de Carreras de Desarrollo Rural. Desarrollo rural y la construcción de una ciencia multidisciplinaria. Oscar Bazoberry. Potosí. 7 y 8 de noviembre 2013.</p> <p>- Jornadas de conversatorios sobre tierra y desarrollo rural. Movimiento por la tierra. Cochabamba. 8, 9 y 10 de octubre del 2013.</p> <p>- II Foro Andino Amazónico. Perspectivas hacia el III Foro Andino Amazónico. La Paz, 20 de septiembre del 2013.</p> <p>- Conversatorio sobre acceso a la tierra con mirada sudamericana. Contexto sudamericano y movimiento por la tierra. Asunción. 2 de mayo del 2013.</p> <p>- Lanzamiento del Movimiento por la Tierra. Explicación de la iniciativa MxT. Asunción. 30 de abril del 2013.</p> <p>- Jornadas Internacionales de investigación sobre Agroecología y Soberanía Alimentaria. Aspectos críticos en la perspectiva regional. La Paz, 31 de enero y 1 de febrero del 2013.</p> <p><b>Participación como expositores</b></p> <p>- Encuentro de Contrapartes de los países de Sudamérica, PPM. Desarrollo rural en perspectiva sudamericana. La Paz. 18 de noviembre.</p> <p>- VIII Congreso Chileno de Antropología, simposio "Fronteras disciplinarias y territoriales de la antropología rural": Desarrollo de la Antropología desde en los Andes de Bolivia. Pedro Pachaguay. Arica. 11 al 15 de noviembre 2013.</p>	<p><b>Seminarios copatrocinos participación como y expositores:</b></p> <p>- Relaciones transfronterizas en la frontera Bolivia, Brasil y Perú. Juan Pablo Chumacero y Jaquelin Dávalos. Puerto Maldonado. Perú. 12 al 14 noviembre.</p> <p>- II Jornadas de INVESTIGASUR. Exposición: Fronteras desde la experiencia de investigación sobre desarrollo rural. Oscar Bazoberry. Tarija. 23 y 24 de octubre 2014.</p> <p>- Ciclo Seminarios UPEA. Desarrollo Rural y perspectivas de los jóvenes profesionales en Bolivia. Oscar Bazoberry. El Alto. 2 de octubre 2014.</p> <p>- Congreso Plurinacional de Antropología. Desarrollo, interacción y flujo de antropologías en Bolivia. Claudia Terrazas y Ruth Bautista. La Paz, 22 al 25 de septiembre del 2015.</p> <p><b>Seminarios, participación como expositores:</b></p> <p>- Seminario Nacional de Género: Exposición: Enfoque de género en Bolivia, estado de situación. Carmen Beatriz Ruiz. Cochabamba. 16 de diciembre del 2014.</p> <p>- Exposición: Experiencia interinstitucional de trabajo en consorcio. Carmen Beatriz Ruiz. La Paz. 6 de noviembre del 2014.</p>

# MEMORIA INFORME 2014

## III. BALANCE DEL TRIENAL 2012 - 2014

IPDRS: PLAN ESTRATÉGICO TRIENAL (2012 – 2014)				
	Indicadores	Resultados 2012	Resultados 2013	Resultados 2014
Objetivo de Impacto/del Proyecto	Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.			
<b>Resultado 1.3</b> <b>Participación en eventos, cursos, talleres, seminarios, congresos, donde se exponen los criterios del Instituto sobre desarrollo rural e integración.</b>			<p><b>Participación como expositores</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- VI Encuentro de la ILC, América Latina y el Caribe. Movimiento por la Tierra, invitación a sumar esfuerzos. Claudia Terrazas – Juan Pablo Chumacero (FT). San Salvador. 6 a 8 de noviembre 2013.</li> <li>- IV Encuentro Campesino “Jóvenes y Educación Rural”: Desarrollo Rural con Perspectiva Sudamericana y Movimiento por la Tierra. Universidad Nacional de Colombia. Oscar Bazoberry - Claudia Terrazas. Bogotá. 30 de octubre al 2 de noviembre del 2013.</li> <li>- Seminario Internacional: ¿por qué y cómo apoyar a las agriculturas campesinas en Latinoamérica actual? Integración regional y desarrollo rural. Oscar Bazoberry. La Paz. 21 al 24 de octubre del 2013.</li> </ul>	<p><b>Seminarios, participación como expositores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Foro Social del Chaco Boliviano. Exposición: Políticas públicas y desarrollo rural en el Chaco. Oscar Bazoberry. Camiri. 27 de octubre del 2014.</li> <li>- ALASRU. Exposición: Ambiente y sociedad, la disputa por los recursos naturales. Oscar Bazoberry. D.F. México. 6 al 10 de octubre del 2014.</li> <li>- Tambo 2014. Exposición: El papel de la producción familiar en la cultura alimentaria nacional”. Oscar Bazoberry. La Paz. 16 de septiembre. 2014.</li> <li>- Seminario Internacional. Agroecología, agricultura familiar y agrobiodiversidad. Exposición: Importancia de la producción campesina indígena en Sudamérica. Oscar Bazoberry. Santa Cruz. 5 de septiembre 2014.</li> <li>- Seminario Internacional. Agricultura familiar comunitaria para la soberanía alimentaria. Exposición: mercados campesinos, nuevos roles y dinámicas. Oscar Bazoberry. La Paz. 3 de septiembre 2014.</li> <li>- Reunión internacional IFSN. Exposición: Desarrollo rural en clave sudamericana. Oscar Bazoberry. La Paz. 18 de marzo 2014.</li> <li>- Campaña Manos Unidas. Desarrollo Rural en Sudamérica: el retorno a la tierra. Oscar Bazoberry. Madrid. 2 al 7 de febrero 2014.</li> </ul>

# MEMORIA INFORME 2014

## III. BALANCE DEL TRIENAL 2012 - 2014

IPDRS: PLAN ESTRATÉGICO TRIENAL (2012 – 2014)				
	Indicadores	Resultados 2012	Resultados 2013	Resultados 2014
Objetivo de Impacto/del Proyecto	Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.			
<b>Resultado 1.3</b> <b>Participación en eventos, cursos, talleres, seminarios, congresos, donde se exponen los criterios del Instituto sobre desarrollo rural e integración.</b>				<p><b>Convites auspiciados:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Experiencias de investigación acción en México y Bolivia. Arturo Herrera León. 12 de diciembre 2014.</li> <li>- MRT Familia Murillo Barajas "Producimos nuestra comida y la de muchas personas más". Clementina Barajas y Luis Murillo. 24 de noviembre 2014.</li> <li>- Enfoques socioculturales de la alimentación. Andrea Solans y Laura Raquel Piaggio. 24 de julio 2014.</li> <li>- Año Internacional de la Agricultura Familiar: avances y perspectivas. Conchi Quintana. 3 de septiembre 2014.</li> <li>- Políticas Agrarias en Ecuador. Rubén Flores. 24 de julio 2014.</li> <li>- Las empresas públicas de alimentos avances retrocesos y desafíos. Andrea Baudoin y Jorge Albarracín. 20 de junio de 2014.</li> <li>- Proyecto Andino sobre mercados campesinos: principales conclusiones temáticas y del proceso de articulación interinstitucional para la investigación. Pierril Lacroix. 7 de marzo 2014.</li> <li>- Investigación en desarrollo rural: objeto, sujeto y destinatario. Oscar Bazoberry. 20 de febrero 2014.</li> </ul>



# MEMORIA INFORME 2014

## III. BALANCE DEL TRIENAL 2012 - 2014

IPDRS: PLAN ESTRATÉGICO TRIENAL (2012 – 2014)				
	Indicadores	Resultados 2012	Resultados 2013	Resultados 2014
Objetivo de Impacto/del Proyecto	Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.			
<b>Objetivo 2.</b> <b>EEl IPDRS dinamiza un grupo de reflexión y propuestas sobre desarrollo rural en Sudamérica desde la perspectiva de la integración regional.</b>	Creciente número de personas e instituciones mejoran su conocimiento y discurso sobre la dimensión sudamericana del desarrollo rural, incluyendo menciones específicas a los derechos de las mujeres y análisis de género.			
<b>Resultado 2.1.</b> <b>6.000 suscriptores de los 12 países de Sudamérica son informados cada 15 días sobre aspectos de integración y desarrollo rural de la región que evidencien información sobre derechos de las mujeres y análisis de equidad de género.</b>	<p><b>Portal WEB:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Canales de información y comunicación promovidos por el IPDRS.</li> <li>- Portal WEB actualizado.</li> <li>- Reproducción de al menos 300 noticias en las distintas secciones.</li> <li>- 23 Diálogos inéditos producidos y difundidos al año, 69 en el trienio.</li> <li>- 23 boletines Apuntes despachados al año, 69 en el trienio.</li> <li>- 50 documentos digitales reproducidos.</li> <li>- Seguimiento a eventos de la CAN, MERCOSUR, UNASUR y otros, relacionados con el área.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entre noviembre y diciembre se hizo una modificación estructural de la página y su diseño.</li> <li>- Se reprodujeron 240 noticias del ámbito sudamericano.</li> <li>- 3.854 suscripciones recibieron regularmente el boletín virtual quincenal Apuntes.</li> <li>- 16.140 visitas mensuales a la página web.</li> <li>- Se produjeron y difundieron 23 artículos de la serie Diálogos.</li> <li>- Se produjeron y difundieron 23 boletines Apuntes.</li> <li>- 7 documentos digitales de autoría del IPDRS y en alianzas. 29 documentos de otras instituciones y autores.</li> <li>- Se hizo seguimiento y se difundió información en la sección Qué pasa, de los eventos principales de las entidades de integración regional relacionadas con desarrollo rural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En febrero se estrenó un nuevo portal WEB, con un cambio de imagen y cambio de secciones.</li> <li>- En el transcurso del año se introdujeron nuevas secciones:</li> <li>- Artículos de opinión, desde marzo del año 2013, de marzo a diciembre del 2013, se publicaron 181 artículos de opinión de distintas fuentes.</li> <li>- Videos, entrevistas a líderes campesinos y actividades del IPDRS, en total se produjeron y difundieron 7 videos en formato YouTube.</li> <li>- En las secciones habituales tuvimos también un excelente desempeño:</li> <li>- Se reprodujeron 240 noticias del ámbito sudamericano.</li> <li>-4.380 suscripciones recibieron regularmente el boletín virtual quincenal Apuntes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se difundieron 23 artículos de la serie Diálogos.</li> <li>- Se produjeron y difundieron 23 boletines Apuntes. Además de cinco boletines especiales de alerta de productos publicados.</li> <li>- Se publicaron 29 artículos de opinión de distintas fuentes.</li> <li>- Videos, entrevistas a líderes campesinos y actividades del IPDRS, en total se produjeron y difundieron 6 videos en formato YouTube.</li> <li>- Se reprodujeron 602 noticias del ámbito sudamericano.</li> <li>- Se elaboraron y difundieron 125 noticias relacionadas a actividades del IPDRS.</li> </ul>

# MEMORIA INFORME 2014

## III. BALANCE DEL TRIENAL 2012 - 2014

IPDRS: PLAN ESTRATÉGICO TRIENAL (2012 – 2014)				
	Indicadores	Resultados 2012	Resultados 2013	Resultados 2014
Objetivo de Impacto/del Proyecto	Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.			
<b>Resultado 2.1.</b> <b>6.000 suscriptores de los 12 países de Sudamérica son informados cada 15 días sobre aspectos de integración y desarrollo rural de la región que evidencien información sobre derechos de las mujeres y análisis de equidad de género.</b>		-Se realizó la evaluación anual del boletín Apuntes, obteniendo una excelente calificación por parte de los usuarios, la demanda de mayor frecuencia (que no hemos atendido) y la validación de los criterios de selección de contenidos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 35.959 visitas mensuales a la página web. Más que duplicado que el año 2012 que fueron 16.140 visitas mensuales.</li> <li>- Se difundieron 23 artículos de la serie Diálogos.</li> <li>- Se produjeron y difundieron 23 boletines Apuntes. A diferencia del año 2012, en esta gestión incorpora una serie de secciones lo que ha tenido una buena aceptación.</li> <li>- 7 documentos digitales de autoría del IPDRS y en alianzas. 3 documentos de otras instituciones y autores.</li> <li>- Una de las novedades fue la ficha diaria con datos cuantitativos y cualitativos sobre la situación del desarrollo rural y sus sujetos en la región. Diariamente se difunde una nueva ficha, que va acumulando información pertinente, clara y oportuna. Las fichas diarias son uno de los incentivos para aumentar el número de visitantes a la página.</li> <li>- Se hizo seguimiento y se difundió información en la sección Qué pasa, de los eventos principales de las entidades de integración regional relacionadas con desarrollo rural.</li> <li>- Como en los años anteriores, se realizó la evaluación del boletín quincenal apuntes, esta vez a través de un segmento de la página web, al cual, sorprendentemente, respondieron más de un centenar de personas, lo cual ya es un indicador de éxito y seguimiento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 4.719 suscripciones recibieron regularmente el boletín virtual quincenal Apuntes.</li> <li>- 42.112 visitas mensuales a la página web.</li> </ul>

# MEMORIA INFORME 2014

## III. BALANCE DEL TRIENAL 2012 - 2014

IPDRS: PLAN ESTRATÉGICO TRIENAL (2012 – 2014)				
	Indicadores	Resultados 2012	Resultados 2013	Resultados 2014
Objetivo de Impacto/del Proyecto	Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.			
<p><b>Resultado 2.2</b></p> <p><b>Un grupo de académicos, activistas y dirigentes incentivados y motivados para reflexionar sobre propuestas y acciones de desarrollo rural en Sudamérica, visualizando los aportes de las mujeres.</b></p>	<p>- 60 personas, 30 hombres y 30 mujeres, han sido promovidas, patrocinadas e incentivadas para proponer trabajos y acciones a nivel sudamericano.</p> <p>- 21 jóvenes, 13 hombres y 12 mujeres, han sido promovidos, patrocinados e incentivados a proponer trabajos y acciones a nivel sudamericano</p>	<p>- Entre las actividades de patrocinio a trabajos escritos y fortalecimiento de capacidades individuales e institucionales, en total se han participado 21 hombres y 17 mujeres. Bolivia (17), Brasil (4), Colombia (2), Ecuador (1), Paraguay (1), Perú (9) y Uruguay (1).</p> <p>- El IPDRS dirigió la formación de especialidad en seguridad y soberanía alimentaria desde la perspectiva regional (virtual y presencial) a 11 técnicos de ONG de Bolivia (4) y Perú (7).</p> <p>- Ruralistas activos en la página WEB: 28 mujeres y 50 hombres.</p> <p>- En el concurso dedicado a los jóvenes han participado 14 personas de distintos países. Siete en formato artículos cortos y siete en formato ensayo (ver cuadros adjuntos). Los participantes tienen menos de 35 años de edad. Participaron seis mujeres y siete hombres (una mujer y un hombre enviaron dos textos, uno para cada formato). Los países, por participantes, fueron: Bolivia (cuatro), Brasil (1), Colombia (2), Ecuador (1), Guatemala (1), Paraguay (1), Perú (1) y Uruguay (1). Los temas trabajados fueron: Seguridad y soberanía alimentaria (7), tierras (1), modelos de desarrollo (4) y experiencias de desarrollo rural (2).</p>	<p>- Entre las actividades de patrocinio a trabajos escritos y fortalecimiento de capacidades individuales e institucionales, en total han participado 16 hombres y 11 mujeres. Bolivia (12), Paraguay (3), Colombia (2), Otros países (2), Ecuador (3), Perú (2), Uruguay (1), Chile (1), Argentina (1).</p> <p>- El IPDRS dirigió la formación de especialidad en descentralización desde la perspectiva regional (virtual y presencial) a 16 técnicos de ONG de Bolivia (3), Chile (5), Ecuador (1), Perú (7). Seis mujeres y diez hombres.</p> <p>- Ruralistas que se inscribieron y difundieron sus datos en la página WEB durante el año 2014: 31 personas, 12 mujeres y 19 hombres.</p> <p>- En el concurso dedicado a los jóvenes han participado 22 personas de distintos países. Habiéndose presentado 16 concursantes en la categoría artículos (más del doble del año anterior: 2012) y seis a la de ensayos (igual que el año anterior). En total se recibieron 22 trabajos de 21 participantes (una persona se presentó en ambas categorías); siete mujeres y 15 hombres, de seis países de Sudamérica: Argentina (01), Bolivia (09), Colombia (4), Ecuador (2), Paraguay (3) y Perú (2). Las novedades son una más alta participación de Bolivia, más interés de Paraguay, por primera vez Argentina y, en esta oportunidad, ningún concursante de Brasil.</p>	<p>- Entre las actividades de patrocinio a trabajos escritos y fortalecimiento de capacidades individuales e institucionales, en total han participado 16 hombres y 9 mujeres. Argentina (3), Bolivia (9), Colombia (2), Ecuador (3), Chile (3), Perú (3), Otros países (3).</p> <p>- Ruralistas que se inscribieron y difundieron sus datos en la página WEB durante el año 2014: 28 personas, 9 mujeres y 19 hombres.</p> <p>- En el concurso dedicado a los jóvenes han participado 32 personas. 17 en la categoría artículos y 15 en la de ensayos (más del doble que el 2013). En total se recibieron 32 trabajos: 15 fueron presentados por mujeres y 17 por hombres. Las y los autores provienen de doce países latinoamericanos: Argentina (3), Bolivia (7), Brasil (1), Colombia (2), Chile (3), Cuba (1) Ecuador (2), Paraguay (1), Perú (3), Uruguay (1), Venezuela (4) y México (1).</p>

# MEMORIA INFORME 2014

## III. BALANCE DEL TRIENAL 2012 - 2014

IPDRS: PLAN ESTRATÉGICO TRIENAL (2012 – 2014)				
	Indicadores	Resultados 2012	Resultados 2013	Resultados 2014
Objetivo de Impacto/del Proyecto	Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.			
<b>Resultado 2.2</b> <b>Un grupo de académicos, activistas y dirigentes incentivados y motivados para reflexionar sobre propuestas y acciones de desarrollo rural en Sudamérica, visualizando los aportes de las mujeres.</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 funcionarios de Chile, Brasil y Bolivia participaron en Convites. Entre ellos el embajador del Brasil en Bolivia, el encargado de negocios de Chile en Bolivia y el brasileño Crispin Moreira, representante de la FAO en Bolivia.</li> <li>- En Brasilia, se visitó y conversó con asesores y encargados de las relaciones regionales del gobierno del Brasil en temas de desarrollo rural.</li> <li>- No se puede determinar el número de funcionarios de países sudamericanos reciben regularmente el boletín Apuntes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se realizó un Convite con el Embajador de Uruguay en Bolivia.</li> <li>- En Colombia y Ecuador se visitaron carteras de gobierno vinculadas al Desarrollo Rural para conocer las políticas de sus países y presentar el interés del IPDRS en temas de integración.</li> <li>- Aunque hemos puesto énfasis en suscribir a funcionarios de los países de Sudamérica, aún no tenemos posibilidad de verificar si reciben regularmente el material.</li> </ul>	
<b>Objetivo 3</b> <b>Fortalecimiento institucional y organizativo del IPDRS.</b>	El Instituto funciona establemente al menos con 5 personas en planilla.	- El año 2012 el equipo estuvo constituido por seis personas a tiempo completo, cinco mujeres y un hombre.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- El año 2013 el equipo estuvo constituido por siete personas a tiempo completo, cinco mujeres y dos hombres.</li> <li>- Seis profesionales jóvenes realizaron pasantías.</li> <li>- Cuatro consultores fueron contratados para trabajos específicos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- El año 2014 el equipo estuvo constituido por nueve personas a tiempo completo, siete mujeres y dos hombres.</li> <li>- Tres profesionales jóvenes realizaron pasantías.</li> <li>- Nueve consultores fueron contratados para trabajos específicos.</li> </ul>



# MEMORIA INFORME 2014

## III. BALANCE DEL TRIENAL 2012 - 2014

IPDRS: PLAN ESTRATÉGICO TRIENAL (2012 – 2014)				
	Indicadores	Resultados 2012	Resultados 2013	Resultados 2014
Objetivo de Impacto/ del Proyecto	Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.			
<b>Resultado 3.1.</b> <b>Procedimientos de gobierno y administración funcionan sistemáticamente con criterios de eficacia y democracia.</b>	<p><b>Espacios de consulta a directivos y asesores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 evento al año.</li> </ul> <p><b>Memoria informe narrativo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 memoria e informe narrativo anual.</li> </ul> <p><b>Gestión de recursos transparente:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Auditorías financieras por proyecto e institucional son presentados a los directivos y asesores.</li> </ul>	<p><b>Espacios de consulta a directivos y asesores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tres comunicaciones por teléfono e internet. No hubo evento presencial de asamblea y comité.</li> </ul> <p><b>Memoria informe narrativo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se produjo y difundió la memoria informe del año.</li> </ul> <p><b>Gestión de recursos transparente:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se realizó una auditoría externa institucional el mes Marzo del 2012.</li> <li>- Se realizaron tres auditorías por proyecto.</li> </ul>	<p><b>Espacios de consulta a directivos y asesores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se realizó una sesión presencial del Directorio y la Asamblea en Tarija.</li> <li>- Hubo tres comunicaciones por teléfono e internet.</li> </ul> <p><b>Memoria informe narrativo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se elaboró y difundió la memoria informe del año 2012.</li> </ul> <p><b>Gestión de recursos transparente:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se realizaron dos auditorías de proyectos.</li> <li>- Se realizó una auditoría externa institucional el mes Marzo del 2013.</li> </ul> <p><b>Aspectos legales:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se inició el proceso de reinscripción y adecuación de los estatutos en el Ministerio de Autonomía.</li> </ul>	<p><b>Espacios de consulta a directivos y asesores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se realizó una sesión presencial del Directorio y la Asamblea en La Paz.</li> </ul> <p><b>Memoria informe narrativo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se elaboró y difundió la memoria informe del año 2013.</li> </ul> <p><b>Gestión de recursos transparente:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se realizaron tres auditorías de proyectos.</li> <li>- Se realizó una auditoría externa institucional el mes Marzo del 2014.</li> </ul> <p><b>Evaluación externa:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se realizó una evaluación externa del IPDRS, gestión 2012 – 2014, propiciada por ICCO.</li> </ul> <p><b>Aspectos legales:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se actualizó el registró del IPDRS en el Viceministerio de inversión pública y financiamiento externo.</li> <li>- Se concluyó el proceso de adecuación de los estatutos en el Ministerio de Autonomía.</li> </ul>

# MEMORIA INFORME 2014

## III. BALANCE DEL TRIENAL 2012 - 2014

IPDRS: PLAN ESTRATÉGICO TRIENAL (2012 – 2014)				
	Indicadores	Resultados 2012	Resultados 2013	Resultados 2014
Objetivo de Impacto/del Proyecto	Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.			
<p><b>Resultado 3.2.</b></p> <p><b>El Instituto se “sudamericaniza” orgánicamente.</b></p>	<p><b>Aliados estables:</b></p> <p>- Aliados estables en 5 países clave para los procesos de integración sudamericana</p> <p><b>Premio al desarrollo rural:</b></p> <p>- Proceso abierto de selección y premiación al aporte sudamericano en desarrollo rural marca el carácter regional del Instituto.</p>	<p>- El IPDRS llevó a cabo la primera experiencia de formación – capacitación (fase piloto con dos experiencias previstas) con equipos de ONG de desarrollo rural de la región andina, en Cusco y Arequipa, Perú, el mes de diciembre de 2012.</p> <p>- El IPDRS es miembro en el Foro Andino Amazónico, que convoca a participantes de cinco países de la región.</p> <p>- El IPDRS fue aceptado como miembro de la red mundial Land Coalition, para tal efecto contó con el patrocinio de Fundación Tierra (Bolivia) y CEPES (Perú).</p> <p><b>Premio al desarrollo rural:</b></p> <p>- Primera versión del concurso de ensayos y artículos a nivel de Sudamérica.</p> <p>- En la gestión 2012, el IPDRS reconoció el trabajo de dos instituciones por su trabajo a favor del desarrollo rural. Ambas del Perú: ARARIWA y DESCO SUR.</p>	<p>- En marcha fase organizativa del proyecto de investigación – acción sobre la tierra en Sudamérica, que permitió contacto con cinco puntos focales en Bolivia, Brasil, Colombia, Paraguay y Perú.</p> <p>- El IPDRS llevó a cabo la segunda experiencia de formación – capacitación con equipos de ONG de desarrollo rural de la región andina, en Santa Cruz – Chiquitania, en el mes de septiembre del 2013.</p> <p>- El IPDRS es miembro organizador del Foro Andino Amazónico, II Foro en la ciudad de La Paz.</p> <p>- El IPDRS participó en la reunión regional de la Land Coalition, expuso su trabajo y el Movimiento por la Tierra ha sido incorporado en el Plan Operativo de la ILC 2014.</p> <p>Concurso sudamericano de artículos y ensayos:</p> <p>- Segunda versión del concurso. Tema: Jóvenes en el área rural.</p> <p>Premio al desarrollo rural:</p> <p>- En la gestión 2013, el IPDRS reconoció la contribución del padre Bartomeu Melià. Asunción, Paraguay.</p>	<p>- El IPDRS participa activamente en la plataforma Semiaridos que integra los siguientes países: Argentina, Bolivia, Paraguay y Brasil.</p> <p>Concurso sudamericano de artículos y ensayos:</p> <p>- Tercera versión del concurso de ensayos y artículos a nivel de Sudamérica. Tema: Agricultura familiar comunitaria Participaron jóvenes de 12 países de la región.</p> <p><b>Premio al desarrollo rural:</b></p> <p>- En la gestión 2014, el IPDRS reconoció la contribución de Eulogio Nuñez Aramayo, ex Director de CIPCA Santa Cruz. Santa Cruz. Bolivia.</p> <p>- Reconoció el trabajo de una institución de Bolivia por su trabajo a favor del desarrollo rural. Radio Santa Cruz. Santa Cruz. Bolivia.</p> <p>- Asimismo, reconoció la gestión municipal de las autoridades de Lomerío. Santa Cruz. Bolivia.</p> <p>- Reconoció el protagonismo de la Organización Indígena del Territorio de Lomerío. Santa Cruz Bolivia.</p>

# MEMORIA INFORME 2014

## III. BALANCE DEL TRIENAL 2012 - 2014

IPDRS: PLAN ESTRATÉGICO TRIENAL (2012 – 2014)				
	Indicadores	Resultados 2012	Resultados 2013	Resultados 2014
Objetivo de Impacto/del Proyecto	Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.			
<b>Resultado 3.2.</b> <b>El Instituto se “sudamericaniza” orgánicamente.</b>			<ul style="list-style-type: none"><li>- Reconoció el trabajo de una institución de Bolivia por su trabajo a favor del desarrollo rural. CIPCA-Bolivia, oficina Santa Cruz.</li><li>- Asimismo, reconoció la gestión municipal de las organizaciones indígenas en el Municipio de Concepción, Chiquitanía, Santa Cruz Bolivia.</li></ul>	

# MEMORIA INFORME 2014

La consultoría de evaluación externa, primera experiencia para el IPDRS en sus cinco años de trabajo, fue encargada al economista ecuatoriano Rubén Flores Agreda y su equipo en OFIAGRO, y realizada el mes de agosto del año 2014. El trabajo consistió en la evaluación de los logros alcanzados en la ejecución del plan estratégico “Construir oportunidades de desarrollo rural de base campesina indígena a partir de la integración sudamericana (2012-2014)”. Dadas las características del plan estratégico se pidió también una mirada prospectiva en las recomendaciones, para contribuir en la discusión y diseño del nuevo plan de acción y proyectos que proponga el IPDRS.

El informe presentado por el evaluador fue un insumo valioso y destacamos que haya intentado abordar todas las temáticas y preocupaciones en el tiempo estipulado en los Términos de referencia (TDR) y los recursos comprometidos en la evaluación.

Entendemos que el énfasis puesto por la evaluación en los procesos y estructuras estatales de integración responde al espíritu del Plan Estratégico 2012-2014 y compartimos su conclusión sobre el hecho de que estas instancias se interesan poco por el desarrollo rural y no tienen una agenda específica.

Hay que agregar, sin embargo, que posiblemente la agenda agrícola y pecuaria se maneje por otros canales, en los que es evidente la influencia de organismos multilaterales como el BM, la FAO, la CAF y el ICCA (aunque cada vez menos), y otros de carácter paraestatal como BANDES y las empresas transnacionales. En la hipótesis del IPDRS, las multilaterales construyen agenda regional y la negocian Estado por Estado y hacen funcionales estructuras como el Consejo Agrario del Sur (CAS) donde se toman las grandes decisiones sobre los sistemas productivos y la expansión del agro negocio. No tenemos respuesta operativa a esta interpretación, pero su constatación causó la disminución del interés del IPDRS en seguir poniendo fuerzas en los organismos multilaterales, motivándonos, más bien, a seguir buscando alternativas de incidencia. Esta observación es necesaria para explicar y comprender la declinación paulatina del interés del Instituto en los procesos de integración por la vía de los acuerdos presidenciales.

Otro aspecto destacado del informe sobre el contexto es la reflexión sobre las organizaciones campesinas, indígenas, de agricultura familiar, que pueden tener un nivel de influencia regional y que tendrían que ser consideradas aliadas naturales del trabajo del IPDRS. En nuestra opinión, todavía hay insuficiente información sobre el funcionamiento de éstas y es necesario profundizar el conocimiento sobre sus fortalezas y debilidades, así como sobre sus objetivos y mecanismos de relacionamiento.

A continuación se presentan las conclusiones más destacadas para el interés del instituto



Estampa chaqueña.  
Archivo fotográfico del  
IPDRS.

## Generales

Las conclusiones generales de la evaluación llevan a superar la fase de establecimiento del IPDRS y a pensar en la gestión del nuevo plan estratégico 2015-2017 en lo que podríamos llamar un período de madurez.

- “El IPDRS tiene credibilidad (cuenta con su propia identidad), es democrático y cubre un vacío institucional existente en la región”, “es joven y es alternativa a otras instituciones” (...). Es estratégico que este en Bolivia (pág. 16).

- “El rol de ser una plataforma de segundo nivel y de articulación con las ONG’s funciona bien, hay culturas institucionales que convergen y relaciones de largo plazo que no están basadas en proyectos específicos; sino en una visión estratégica de entender el desarrollo rural” (pág. 16).

- “Un pilar de la credibilidad es la presencia de un equipo de trabajo concentrado, comprometido, innovador y dedicado a construir la articulación, en una estructura simple que reconoce al sujeto y la comunicación es personal” (Pág. 16).

## Pertinencia metodológica

Las herramientas metodológicas que el IPDRS ha puesto al servicio del desarrollo rural han sido valoradas positivamente por el evaluador, lo que supera la discusión que se abrió en el nuevo plan estratégico respecto a la necesidad de mantener algunos de los procesos y productos indicados, por ejemplo:

- “Los servicios que ofrece son de calidad, oportunos y reconocidos (el servicio de la página web, boletín, reflexiones, convites etc.) se convierten en una buena guía para la lectura de lo que sucede en el sector rural en Sudamérica” (pág. 16).



- El IPDRS ha desarrollado y utilizado otros instrumentos que son interesantes y que deberán ser fortalecidos en la segunda etapa: eventos y conferencias presenciales, diálogos virtuales, convites (pág. 15).
- "Mención particular deben tener los cursos de capacitación son valorados por los receptores del servicio como concretos y muy útiles" (pág. 16).
- "La red de ruralistas es un instrumento clave y potente. El IPDRS nos da la posibilidad de poder conectarnos (pág. 16).
- "La plataforma informática, permite capturar el interés y mantener el seguimiento de los temas por parte de los jóvenes a través de las redes sociales en el día a día" (pág. 16).
- "Es importante rescatar los concursos como un buen instrumento innovador sobre todo para relacionarse con los y las jóvenes, involucrarles en el desarrollo rural" (pág. 16).

### Aporte de diálogo teórico, académico y discursivo: Mirada en perspectiva trienal

En el IPDRS hemos puesto mucho esfuerzo en la generación y motivación de aportes relevantes y alternativos sobre desarrollo rural en la región, así como en la consolidación de procesos, herramientas y metodologías que se han convertido en una característica institucional, al mismo tiempo que permiten apreciar nuevos horizontes como el interés de profesionales jóvenes por vincularse con el Instituto, tal como se reconoce en el citado informe de evaluación:

- Objetivo 1: "El IPDRS contribuye al debate sobre el desarrollo rural en Sudamérica a través de la investigación, generación de diálogos y debates,



La participación en foros, talleres y seminarios fue importante para el intercambio de experiencias.

articulación de actores y propuestas de reconfiguración de las organizaciones regionales multilaterales. (...) Correcto cumplimiento" (pág. 14).

- "El IPDRS permite la interacción de gentes de diferentes niveles estudiantes, académicos, ruralistas y ONG's (pág. 16).
- Sobre el MRT "La estrategia del IPDRS es exitosa y pertinente, "la Tierra como derecho", es parte de la vida social y económica de los pueblos" (pág. 17).

### Reflexión y propuestas de integración:

Después de la gestión y seguimiento de actividades sobre integración regional, a partir del año 2013 el Instituto aminoró su entusiasmo en estos procesos con participación de las organizaciones multilaterales, debido al exceso de presidencialismo y de retórica, mientras se constatan pocos avances efectivos. Esto nos alejó del esfuerzo para concentrarnos, más bien, en nuevas alternativas e iniciativas que se están construyendo. La reflexión es recogida por el evaluador cuando afirma que:

- Objetivo 2 "El IPDRS dinamiza un grupo de reflexión y propuestas sobre desarrollo rural en Sudamérica desde la perspectiva de la integración regional", "es el que tiene un grado de desarrollo menor, esto se puede explicar porque: i.) El lograr aportes con miradas regionales siempre ha sido débil y requiere de mayor esfuerzo e inversión por parte del IPDRS; ii) Esto responde también a lo ratificado en páginas anteriores con relación a la poca prioridad que los mismos gobiernos han dado al tema de desarrollo rural y al proceso de integración; y, iii) no se ha definido una estrategia de incidencia concreta en los tomadores de decisiones en los espacios de construcción de procesos de integración que ha demas son varios" (pág. 20).
- "La cantidad de temáticas, que toca el instituto, no necesariamente coincide con la agenda ni enfoque con los que se llevan los procesos de integración que tiene la región" (pág. 20).
- Las organizaciones multilaterales (UNASUR, ALADI, MERCOSUR, CAN y ALBA) no han priorizado un debate profundo sobre el desarrollo rural, esto se convierte en una oportunidad para el IPDRS y sus aliados (academia, ONG y sociedad civil) para generar una línea de propuesta para la incidencia en estos organismos (pág. 9).
- "No se cuenta con una estrategia de incidencia en políticas públicas para los procesos de integración" (pág. 21).

### Institucional

El informe tiene conclusiones alentadoras sobre la institucionalidad del IPDRS e identifica puntos débiles.

- Objetivo 3 del Plan Estratégico del IPDRS (Fortalecimiento institucional y organizativo del IPDRS). "A decir de los entrevistados "el IPDRS hace mucho y bien con tan pocos recursos"" (pág. 25).
- "Los puntos que se destacan en la evaluación del perfil institucional son: un alto comportamiento en la competencia de servicios, eficiencia en la presentación de

# MEMORIA INFORME 2014

informes y auditorías que garantizan la transparencia; y finalmente flexibilidad en la capacidad de adaptación de las personas tanto a los proyectos como a la institución” (pág. 25).

## Sobre las recomendaciones

A continuación ordenamos las recomendaciones de acuerdo a áreas temáticas, de manera que nos ayude a enfocarnos en aquellas que aporten al nuevo plan estratégico.

### Generales

- En la página 5, se advierte sobre la diversidad y heterogeneidad de Sudamérica y se recomienda que la región no se trate “como una bolsa única o saco común, sería un error garrafal”. Pero no se dice si es una advertencia al IPDRS o una reflexión general. Cual fuera el caso, en el IPDRS consideramos que la opción por el enfoque campesino indígena y afrodescendiente no desconoce los otros sectores y dinámicas, sin embargo, su abordaje se subordina a una posición política que, en nuestro caso, reafirma que el campo es territorio habitado y no, como algunas tendencias quieren mostrar, en paulatino y natural abandono.

- “Lograr contar con una estrategia integral de incidencia en política pública para que las organizaciones campesinas puedan posicionar las demandas y defensa de sus intereses” (pág. 8).

- “Aprovechar la capacidad de coordinación del IPDRS para profundizar la integración institucional de pensamiento y acción, a través de convertirse en el hilo conductor que facilita y sistematiza el debate acerca de Desarrollo Rural” (pág. 9).

- “El desafío para el IPDRS en esta segunda etapa está en lograr su participación directa en la construcción de la plataforma de incidencia, el acompañamiento a las organizaciones campesinas en el seguimiento e incorporación de los argumentos y evidencias en las mesas especializadas de Desarrollo Rural en MERCOSUR, COMUNIDAD ANDINA, UNASUR; entre otros analizados. Conectar el trabajo realizado y el que se continúa realizando, con la finalidad de demostrar que existe la capacidad de construir un modelo de estructura productiva propia de Sudamérica en lo rural. No hay que olvidar que el desarrollo en Sudamérica, en términos de pensamiento, es un aporte importante para el resto de continentes y el mundo” (pág. 11).

- Sobre el boletín y los documentos que contiene: “(...) en este segundo momento del IPDRS hay que realizar un esfuerzo para ir generando concentración temática y una línea dura de pensamiento sobre el Desarrollo Rural desde el IPDRS, con el fin de que sea el respaldo de la estrategia de incidencia de política pública a construir y permita fortalecer además de atraer nuevos suscriptores y aliados” (Pág. 15).

- En esta segunda etapa hay mucho que hacer para posicionarse en el nivel regional y concentrar el alcance temático, considerando que la integración sudamericana en la vida real no ha avanzado significativamente (pág. 16).

- “En términos de la sostenibilidad futura, es importante, el definir una estrategia para determinar una estructura de costos a detalle de los servicios. Este debe ser un esfuerzo progresivo” (Pág. 16).



- La red de ruralistas “hay que seguir actualizándola, difundiéndola y explotándola; con la finalidad de establecer sinergias más efectivas” (pág. 16).

- “Para esta segunda etapa, es importante desarrollar una estrategia de incidencia para tener una mirada regional” (pág. 21).

- “Hay que aprovechar la capacidad de coordinación del IPDRS para profundizar una integración institucional de pensamiento y de acción, a través de convertirse en el hilo conductor que facilita y sistematiza el debate acerca de Desarrollo Rural” (pág. 21).

### Movimiento Regional por la Tierra

“Trabajar paralelamente, a la sistematización de los casos, en crear el banco de argumentos y contar con evidencias robustas; sobre todo por la complejidad de los avances de las tendencias del desarrollo rural alertadas en la primera parte de este documento y sus apéndices” (pág. 19).

- Hay urgencia de mejorar los niveles de liderazgo y dirigencia (necesidad de una alfabetización política). La gestión de coordinación del IPDRS y la oportunidad de realizar los estudios de caso deben permitir detectar hombres y mujeres jóvenes que estén dispuestos asumir el liderazgo aprovechando que hay Jóvenes con visión regional que requieren un espacio de reflexión.

- “Una de las principales recomendaciones que se plantea al IPDRS, es con todo el esfuerzo realizado estructurar procesos robustos de incidencia pública y de política pública, con el objetivo de generar un mayor impacto con los productos y servicios que ofrece actualmente la organización” (pág. 30).

Varios de los puntos a reforzar son las directrices institucionales (el rol de la asamblea, directorio y comité asesor) a través de una mayor regularidad y profundidad en la generación de debate, además, de garantizar una mayor y diversa participación (pág. 25).



Los convenios de cooperación interinstitucional con Universidades facilitaron el trabajo con estudiantes de carreras vinculadas al desarrollo rural.

### Institucional

-“Debe quedar claro que en esta primera etapa, del MRT, el apoyo para la coordinación institucional y apoyo mismo al movimiento es clave; sin embargo, es importante establecer los límites y los roles con claridad meridiana, la mezcla puede convertirse en peligrosa para las dos instituciones en el futuro (Para algunos socios el IPDRS debe ser el brazo técnico del movimiento)” (pág. 19).

-“Los puntos a reforzar son las directrices institucionales (el rol de la asamblea, directorio y comité asesor) a través de una mayor regularidad y profundidad en la generación de debate, además, de garantizar una mayor y diversa participación” (pág. 25).

-“Queda clara la necesidad de trabajar en un costeo al detalle de los servicios porque lo que se conoce es general. Esto es relevante en la segunda etapa y en miras a la sostenibilidad de la organización” (pág. 27).

## V. APORTES Y APRENDIZAJES DEL TRIENAL 2012 – 2014

### Ejes temáticos

El Instituto se propuso la articulación de sus acciones durante el trienal a través de seis ejes temáticos: Desarrollo rural e integración regional, seguridad y soberanía alimentaria, ciudadanía, derechos e institucionalidad, políticas públicas de desarrollo rural, distribución, uso y usufructo de la tierra y debate sobre modelos de desarrollo rural.

La utilidad de estos ejes para organizar la producción institucional fue evidente sobre todo para mostrar la correlación lineal de algunos temas, como desarrollo rural, acceso a la tierra y seguridad alimentaria, y la debilidad de reflexiones comparadas en otros, como ocurre con el debate sobre desarrollo rural y políticas públicas.

El haber organizado la información, productos y resultados por ejes estratégicos, ha sido una buena medida para comparar los aspectos destacados de la coyuntura, así como la respuesta que ha podido generar el Instituto.

### Estrategia comunicacional

Durante el trienal sobre el cual se está informando el IPDRS optó por continuar sostenidamente con las actividades de producción y difusión de productos estables de su oferta: Página web, boletín quincenal virtual, serie de artículos sobre desarrollo rural Diálogos y la serie de documentos de trabajo Exploraciones.

Paralelamente, se siguieron desarrollando los eventos interactivos de información y análisis sobre diversos aspectos del desarrollo rural sudamericano a través de la serie de encuentros denominados Convites.

De los tres años del trienal, en dos oportunidades se evaluaron la página web, el boletín y la serie de artículos, obteniendo el respaldo de los usuarios quienes destacaron especialmente la rigurosidad de la frecuencia, la variedad de las contribuciones y el amplio abanico de perspectivas. También se recogieron recomendaciones sobre otros contenidos.

De forma complementaria el Instituto produjo y difundió una serie de materiales, principalmente en formatos virtuales, resultado de procesos institucionales de investigación, como los que emergen del MRT y de información procesada a partir de la propia tarea comunicacional, como los dosieres especializados.

Es destacable el esfuerzo del equipo institucional para participar en diversos espacios de diálogos e intercambio sobre distintos temas referidos al desarrollo rural de base campesina indígenas, como puede verse en las columnas de artículos, exposiciones y participación en procesos de otras instituciones del cuadro resumen de producción 2014.

El equipo también ha realizado un gran esfuerzo para participar activamente en la reflexión y producción de artículos de la serie Diálogos, volcando en sus textos los principales hallazgos del trabajo específico institucional.

Entre los principales logros de la estrategia comunicacional del plan trienal 2012 – 2014 contamos la continuidad de la producción de materiales, la especialidad de sus contenidos, la ampliación sostenida de los contactos – usuarios, la pluralidad de posiciones y su potencial para incentivar la participación de mujeres y jóvenes investigadores.

### Formación - capacitación

Desde su diseño original, hace cinco años, el Instituto se propuso la apertura de un área de formación y capacitación orientada en gran medida a poner en marcha la oferta de servicios, cuya gestión, al mismo tiempo que contribuya a la generación de ingresos propios, también fortalezca las capacidades de reflexión y propuestas del propio IPDRS.

En este sentido, durante el pasado trienio se llevaron a cabo varios ciclos de formación – capacitación, que al momento constituyen una base sólida de experiencia institucional para gestionar el área ampliando sus alcances.

Destacamos entre las principales oportunidades: a) el IPDRS conoce y mantiene contacto con personas y entidades de los países de la región, b) la proyección regional fortalece las capacidades institucional a partir del intercambio horizontal de conocimientos y reflexión entre ONG, c) los procesos regionales facilitan a las contrapartes mecanismos de diálogo y evitan pasos excesivamente compartimentados, d) el IPDRS ya tiene módulos (contenidos y métodos) elaborados de forma general cuya adaptación a las necesidades y demandas puede personalizarse.



# MEMORIA INFORME 2014

## II. PRODUCCIÓN DEL IPDRS DURANTE 2014

Mientras que identificamos entre las principales dificultades: costos y quién los solventa, sobre todo en el momento actual con restricciones presupuestarias de las ONG.

### Jóvenes

Una de las políticas del trienal que concluyó fue una clara apertura y, en consecuencia, la convocatoria a que mujeres y hombres jóvenes participen en espacios promovidos por el Instituto. La política mostró sus efectos positivos que se visualizan principalmente en el crecimiento sostenido del número de participantes en el Concurso anual Alimentos y pensamientos, siempre en agenda. Durante las tres versiones realizadas, el número de participantes creció desde 14 textos (siete artículos y siete ensayos), con la participación de seis mujeres y siete hombres. El año 2013 hubo 22 trabajos, 16 artículos y seis ensayos, con 40 % de participación de mujeres y 60% de varones. Y el año 2014 el número llegó a 32 trabajos, 17 artículos y 15 ensayos, escritos por 15 mujeres y 17 hombres.

A la participación numérica en aumento debe añadirse que también se incrementa sostenidamente la intervención de mujeres investigadoras en el área y se enriquecen los contenidos y las perspectivas desde distintos países de la región. Todo ello contribuye a que el instituto y las y los usuarios de sus productos regulares enriquezcan sus visiones sobre el estado del diálogo sobre desarrollo rural.

Destacamos los aportes con que a lo largo del trienio contamos, gracias a la colaboración regular de jóvenes investigadores de Chile, Costa Rica, Colombia y Argentina, quienes se enfocaron expresamente en la reflexión y propuestas sobre políticas públicas sobre juventudes en las áreas rurales. Por otra parte, el proceso de investigación y movilización propiciado por el MRT también propicia más oportunidades que se irán ampliando a medida que éste se consolide y amplíe.

Hacia adelante prevemos desafíos fundamentales como asegurar la continuidad de las convocatorias, ampliar los espacios de difusión y promoción y vincular estos esfuerzos con ciclos en directa vinculación con universidades de los países sudamericanos.

### Visión regional sudamericana

La perspectiva regional sigue siendo uno de los principales desafíos del Instituto, pero nuestro interés y expectativas sobre las instancias de integración regional decaen en proporción similar a la disminución de la atención que las y los jefes de Estado les brindan. Quizá el ejemplo más ilustrativo de declinación es la Unión de las Naciones del Sur (UNASUR), que habiendo perdido el liderazgo el Presidente Hugo Chávez agoniza sin nuevos impulsos. Hay un vacío de interés en las instancias alternativas (o que se consideraron alternativas en un determinado momento), que no logra llenarse con los tibios intentos de revitalización de instancias como el Mercado Común del Sur (MERCOSUR) ni, para el caso específico de temas vinculados al desarrollo rural y la agricultura, con el funcionamiento rutinario de la Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

Como alternativas creativas a los procesos convencionales, aliados estratégicos de la cooperación y el desarrollo, junto con el Instituto, están llevando a cabo el MRT, que además de sus propios objetivos y formas de trabajo connota otra forma de establecer espacios y contenidos de análisis y formulación de propuestas en clave regional sudamericana.

Por otra parte, como ya fue señalado arriba, el Concurso y sus resultados evidencian la necesidad y las posibilidades por explorar para seguir indagando en la perspectiva de visión regional.

### Redes, juntar pedazos

A través de distintos procesos metodológicos experimentados por el equipo institucional a lo largo del trienal estamos en condiciones de reafirmar la opción por el trabajo en redes como una forma efectiva de articular la perspectiva regional sudamericana sin el riesgo de crear una estructura pesada y sobrecargada, tanto en términos financieros como de funcionamiento. Esto, sin embargo, resultando más económico y ligero en términos de funcionamiento, requiere imprescindiblemente algunos aspectos, tales como la alimentación regular de la información por internet, la producción y difusión sostenida de información, visitas presenciales de forma eventual y al menos uno encuentro anual colectivo que permita afianzar los contactos y alianzas a través de proyectos conjuntos de duración esporádica.

El instituto está en condiciones de sistematizar y mostrar fehacientemente los logros e incentivos para seguir promoviendo espacios y mecanismos de información y diálogo regional (proyecto inter aprendizaje, pasantías, estudios comparados, seguimiento a eventos clave, enlaces, etc.).



El IPDRS facilitó procesos de fortalecimiento de capacidades de Directores e investigadores del Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA).



# MEMORIA INFORME 2014

## VI.PRESUPUESTO EJECUTADO COMPARADO EN EL TRIENAL 2012 - 2014

Detalles		EJECUCIÓN EN BS.				
		2010	2011	2012	2013	2014
<b>Inversiones</b>		<b>3.245</b>	<b>25.416</b>	<b>21.152</b>	<b>34.493</b>	<b>70.608</b>
1	Muebles y enseres	410	6.753	3.062	19.045	25.608
2	Equipo y maquinaria	120	17.407	13.710	10858	39.303
3	Biblioteca	2.715	1.255	4.379	4.590	5.697
<b>Personal</b>		<b>50.743</b>	<b>420.210</b>	<b>583.788</b>	<b>621.809</b>	<b>918.396</b>
4	Sueldos	32.788	273.879	374.047	381.229	645.163
5	Aportes	9.681	88.760	123.144	129.300	107.737
6	Beneficios sociales	8.274	57.571	86.597	111.280	165.496
<b>Funcionamiento</b>		<b>258.242</b>	<b>459.635</b>	<b>490.916</b>	<b>639.248</b>	<b>1.079.823</b>
7	Materiales	2.125	16.927	15.630	27.027	33.865
8	Funcionamiento de vehículos	2.083	3.022	859	0	0
9	Servicios públicos	9.884	18.480	22.097	33.589	42.574
10	Otros servicios	11.059	11.016	17.502	19.731	50.582
11	Servicios especializados	8.393	19.612	22.463	33.300	110.659
12	Alquiler	8.627	35.945	41.327	39.724	50.061
13	Servicios especializados	127.587	145.379	150.942	156.867	298.747
14	Viajes y viaticos del personal	57.184	62.728	94.656	96.661	109.289
15	Viajes y viáticos de invitaos	27.098	95.086	94.0688	171.267	216.739
16	Auditoria	0	20.166	7.000	15.087	26.509
17	Otros gastos	1.212	2.500	7.895	15.519	21.319
18	Trámites e impuestos	2.184	27.690	14.392	27.533	44.881
19	Gastos menores	807	1.085	2.080	2.943	10.505
20	Pérdida por difernci a cambiaria	-	-	-	-	64.093
<b>Total</b>		<b>312.229</b>	<b>905.261</b>	<b>1.095.857</b>	<b>1.295.550</b>	<b>2.068.827</b>